

Metodologias de Investigação

As filosofias de investigação e as premissas sobre a teoria.

Docente: Professora Doutora Carla Curado

DOUTORAMENTO EM GESTÃO

OUTUBRO DE 2024

Bruno Campino - N^o 62866

Bruno Moleiro - N^o 62570

Marco Barata - N^o 62617

Introdução

Os três artigos em análise oferecem perspetivas distintas, mas complementares, sobre abordagens inovadoras para uma investigação qualitativa rigorosa, colocando a teoria como o elemento central e indispensável na construção de conhecimento.

O primeiro foca-se no papel da teoria na formação de doutorandos em gestão, oferecendo diretrizes para a criação de quadros teóricos que promovam contribuições originais.

O segundo integra realismo crítico e construtivismo, sugerindo um modelo multiparadigmático que aprofunda a análise de fenómenos sociais e organizacionais, desafiando paradigmas tradicionais.

O terceiro utiliza o realismo crítico aliado à Grounded Theory para investigar causas subjacentes em fenómenos sociais, propondo explicações complexas que podem impulsionar mudanças significativas.

Os três artigos, destacam a importância de metodologias flexíveis e interdisciplinares para enfrentar os desafios da investigação atual e aprofundar a compreensão dos fenómenos sociais.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Enquadramento

O artigo estudado visa oferecer orientação sobre como a teoria e os conceitos/perspetivas teóricas podem ser selecionados e usados pelos alunos, bem como as etapas que podem ser seguidas para atingir o fim de fazer uma contribuição original. A pesquisa visa responder às seguintes questões:

- Em que medida a teoria é formalmente ensinada nos Programas de Doutoramento em Gestão/Negócios e, caso seja, como é ensinada?
- O que os alunos de Doutoramento em Gestão/Negócios devem saber e fazer em relação à teoria para concluir o seu programa com sucesso?
- Que conselhos podem ser oferecidos aos estudantes, professores e escolas de gestão para melhorar a qualidade das teses de doutoramento, os tempos de conclusão e as taxas de desistência?

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Conceito de Teoria (1/2)

Creswell e Creswell (2018) sugerem uma tipologia de teorias de três níveis:

- No topo da pirâmide - as **grandes teorias** fornecem uma perspetiva teórica abstrata e geral que pode influenciar o que os indivíduos pensam sobre o mundo.
- As teorias de **médio alcance**, como algumas das teorias gerais sobre motivação humana, são mais propensas a enquadrar a investigação empírica, mas são menos propensas a influenciar o que os indivíduos pensam sobre o mundo.
- Os investigadores em geral preocupam-se com **teorias substantivas**, na base da pirâmide, que são específicas para uma população, problema ou cenário de pesquisa em particular.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Conceito de Teoria (2/2)

- As sugestões são frequentemente declaradas como proposições em estudos qualitativos e como hipóteses em estudos quantitativos.
- Uma proposição é simplesmente uma declaração que sugere uma relação entre dois ou mais conceitos e construções, enquanto uma hipótese é uma declaração que sugere o que o investigador espera observar no mundo real por meio da pesquisa empírica (Lings, 2008).
- Uma hipótese não é uma teoria, é apenas uma sugestão. É essencial que toda a hipótese seja apoiada por argumentos teóricos e lógicos, bem como por descobertas empíricas anteriores.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Abordagens de Investigação: Indutiva, Dedutiva e Abdutiva – Relação com a Teoria (1/2)

Pesquisa Indutiva

Preocupa-se com a construção de teorias, quando há uma falta de teoria que preveja e explique um comportamento particular no mundo real;

Pesquisa Dedutiva

Adequada em situações em que a teoria já existe para explicar comportamentos específicos no mundo real. Formulam-se hipóteses para testar a teoria existente podendo resultar na sua modificação ou melhoramento;

Pesquisa Abdutiva

O investigador move-se entre o mundo teórico e real para obter a melhor explicação.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Abordagens de Investigação: Indutiva, Dedutiva e Abdutiva – Relação com a Teoria (2/2)

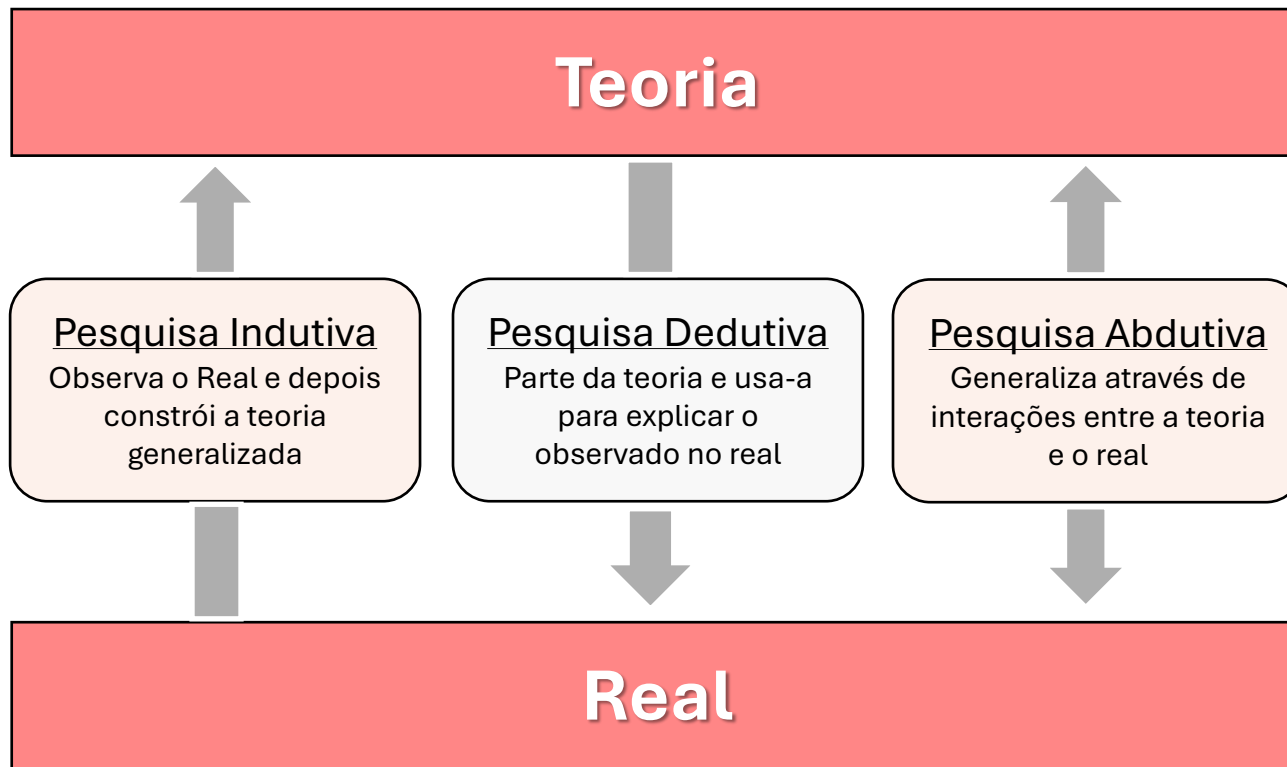


Ilustração da relação entre teoria e realidade no processo de pesquisa

O papel da teoria no Doutoramento em Gestão

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Realismo Crítico em estudos empíricos: Aplicação de técnicas da metodologia da Grounded Theory

Adaptado de Wilkins, S. et al (2019)

Estruturas Teóricas e Conceptuais – O Papel da Teoria no seu Desenvolvimento (1/3)

- Teorias gerais são frequentemente usadas para fornecer uma base para a pesquisa de onde se extrai uma teoria mais específica que fornece um poder explicativo superior;
- Uma teoria existente pode ser modificada pela incorporação de ideias de outra (de outro campo), no entanto, deve existir uma justificação lógica;
- A estrutura teórica é normalmente apresentada, na tese, após a revisão da literatura, pois é baseada na teoria existente. Especifica a teoria que orientou a pesquisa ajudando a determinar o que foi medido e que relações serão investigadas.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Estruturas Teóricas e Conceptuais – O Papel da Teoria no seu Desenvolvimento (2/3)

Filosofia de Pesquisa	Ontologia (Natureza da Realidade ou do ser)	Epistemologia (O que constitui conhecimento aceitável)
Positivismo	Existe uma única realidade, externa e independente	Realidade pode ser observada e medida usando métodos científicos
Realismo Crítico	Realidade existe externamente mas é estratificada, vivenciada indiretamente e afetada por percepções	Realidade é historicamente situada e socialmente construída. Uma série de métodos pode ser usada para construir explicações causais
Interpretativismo	A realidade é complexa – não existe uma realidade única, ela é construída socialmente	A realidade é interpretada para revelar o significado subjacente, não pode ser reduzida a observações mensuráveis
Pós-modernismo	A realidade é construída socialmente por meio de relações de poder	Realidade definida por poderes dominantes, foco em revelar interpretações reprimidas
Pragmatismo	A realidade é interpretada em termos da sua utilidade em situações práticas e para a tomada de medidas	O foco está nas ações e soluções. O conhecimento útil é aquele que apoia a ação bem sucedida

O papel da teoria no Doutoramento em Gestão

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Realismo Crítico em estudos empíricos: Aplicação de técnicas da metodologia da Grounded Theory

Adaptado de Wilkins, S. et al (2019)

Estruturas Teóricas e Conceptuais – O Papel da Teoria no seu Desenvolvimento (3/3)

Filosofia de Pesquisa	Ontologia (Natureza da Realidade ou do ser)	Epistemologia (O que constitui conhecimento aceitável)
Estrutura Teórica e Conceptual	Referencial Teórico O referencial ou modelo teórico especifica a teoria que é usada para orientar a pesquisa, ou seja, a teoria usada para fornecer explicações para fenómenos ou problemas específicos de investigação	Estrutura Conceptual A estrutura ou modelo conceptual é a conceptualização por parte do investigador na construção de conceitos e na proposta de relação entre eles
Metodologia - Baseada nos pressupostos ontológicos e epistemológicos	Quantitativo Objetivista Positivista Empirista Nomotético	Qualitativo Construcionista Interpretativista Hermenêutica
Pesquisa Design – Deve estar alinhado com a metodologia escolhida	Raciocínio Dedutivo Pesquisas Experiências	Raciocínio Indutivo Entrevistas Pesquisa - ação Estudos de casos Etnografia

O papel da teoria no Doutoramento em Gestão

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Realismo Crítico em estudos empíricos: Aplicação de técnicas da metodologia da Grounded Theory

Adaptado de Wilkins, S. et al (2019)

Metodologia Aplicada na Investigação (1/4)

Preocupações do estudo / pesquisa:

- Entender o papel da teoria em programas de doutoramento;
- Como os alunos podem selecionar e usar a teoria para fazer uma contribuição original ao conhecimento.

Dada a natureza exploratória das questões de partida: Abordagem qualitativa e interpretativa é adequada para esta investigação.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Metodologia Aplicada na Investigação (2/4)

Preocupações do estudo / pesquisa:

- Dados obtidos através de um questionário online (software Survey Gizmo) a indivíduos com responsabilidades em investigação em universidades de gestão (chefes de departamentos, coordenadores de pesquisas de pós-graduação, diretores de programas de doutoramento, professores);

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Metodologia Aplicada na Investigação (3/4)

Foram enviados, por email, 634 questionários e foram obtidas 62 respostas completas (taxa de resposta de 9,8%).

Perfil dos participantes do questionário:

- 54% trabalham Reino Unido ou Estados Unidos;
- 55% estão a exercer a função de professor
- quanto ao seu campo de ação:
 - 13% de Gestão;
 - 11% de Marketing;
 - 10% de Estratégia;
 - 9% de Sistemas de Informação e;
 - 9% de Comportamento Organizacional.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Metodologia Aplicada na Investigação (4/4)

Exemplos de perguntas incluídas no questionário:

- Por palavras suas como definiria teoria para um aluno de doutoramento?
- Existem novas teorias/conceitos teóricos de vanguarda na sua área específica? O que poderia ser recomendado aos alunos para possível uso em suas pesquisas?
- Que conselho daria aos alunos para ajudar a melhorar a sua compreensão do papel e do propósito da teoria em suas pesquisas e como eles podem fazer uma contribuição teórica?

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Resultados obtidos na Investigação (1/8)

Os dados foram analisados por meio de um processo de análise temática. Foram codificados manualmente, combinando palavras e frases para identificar conceitos que poderiam ser categorizados em temas e depois agrupados conforme se tratasse de conselhos para alunos, educadores ou instituições:

Conceitos	Temas	Dimensões Agregadas
Ler muitos periódicos de primeira linha na sua área	Leitura	Conselhos para estudantes de doutoramento
Atribuir aos alunos tarefas que os obrigue a interagir com a teoria	Interação com os alunos	Conselhos para educadores
Não deixar que os alunos aprendam teoria de forma independente	Proporcionar aos alunos uma aprendizagem estruturada	Conselhos para escolas/universidades de gestão

O papel da teoria no Doutoramento em Gestão

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Realismo Crítico em estudos empíricos: Aplicação de técnicas da metodologia da Grounded Theory

Adaptado de Corley and Gioia (2004)

Resultados obtidos na Investigação (2/8)

Grande variedade de respostas, por parte dos participantes, quanto ao conceito de teoria para um aluno de doutoramento, algumas bastante amplas ou gerais “A teoria é uma visão do mundo” (Professor, HEC Paris);

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Resultados obtidos na Investigação (3/8)

Algumas conclusões importantes retiradas das respostas ao questionário:

- 42,8% dos participantes relatam que a maioria dos alunos de doutoramento tem dificuldade para entender o papel da teoria;
- 50,8% dos participantes relatam que a maioria dos alunos tem dificuldade para criar uma estrutura/modelo teórico;
- 49,2% dos participantes relatam que os alunos têm dificuldade para entender como fazer uma contribuição teórica;
- 61,2% dos participantes favorecem uma maneira mais estruturada, através de cursos/módulos ou seminários, para ensinar teoria aos alunos;

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Resultados obtidos na Investigação (4/8)

Algumas teorias são usadas em distintos campos da gestão e, dessa forma, podem ser adequadas para o ensino de todos os alunos de doutoramento em gestão, como uma introdução geral à teoria:

Teoria	% Participantes questionário que recomendam
Teoria Crítica	61,9%
Teoria da Agência	60,9%
Teoria Organizacional	56,5%
Teoria da Decisão Comportamental	52,1%
Visão Baseada em Recursos	51,0%
Teorias Económicas Gerais (Ex: Micro, Macro)	46,5%
Teoria Institucional	45,8%
Teoria da Construção Social	45,0%
Teoria Interpretativa	44,4%
Teoria dos Stakeholders	43,6%
Teoria de Rede	43,5%

O papel da teoria no Doutoramento em Gestão

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Realismo Crítico em estudos empíricos: Aplicação de técnicas da metodologia da Grounded Theory

Adaptado de Wilkins, S. et al (2019)

Resultados obtidos na Investigação (5/8)

Conselhos para estudantes (1/2)

- Precisam de conhecer completamente a literatura na sua área de doutoramento e como a sua pesquisa se baseia na teoria existente;
- Devem entender como é conceptualizada a teoria na sua área, bem como os pressupostos subjacentes para que possam fazer escolhas informadas sobre os tipos de teoria nas quais podem basear as suas pesquisas e, dessa forma, fazer uma contribuição original;
- Devem investigar o que foi estudado anteriormente e comparar diferentes teorias para identificar lacunas;

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Resultados obtidos na Investigação (6/8)

Conselhos para estudantes (2/2)

- Ler, ler, ler..... e consultar os principais periódicos de gestão empresarial, pois têm artigos que especificam a teoria usada e a contribuição teórica da pesquisa;
- A pesquisa em gestão empresarial é muitas vezes interdisciplinar e, dessa forma, é necessária a literatura em distintas áreas disciplinares;
- A aprendizagem sobre teoria não pode ser ministrada apenas por meio de métodos de ensino formais e lineares.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Resultados obtidos na Investigação (7/8)

Conselhos para educadores

- Não se deve ensinar, aos alunos, apenas o que é a teoria mas, também, como utiliza-la e desenvolvê-la;
- Embora as aprendizagens sobre teoria e metodologia tenham um papel importante, a supervisão e acompanhamento do aluno de doutoramento é o principal mecanismo de suporte;
- Estar atualizado sobre diferentes teorias para poder aconselhar e apoiar as escolhas dos alunos sem “impulsionar” uma teoria ou abordagem teórica específica;
- No geral, ênfase no autodesenvolvimento, aconselhar e apoiar os alunos e manter padrões académicos de excelência.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Resultados obtidos na Investigação (8/8)

Conselhos para escolas de gestão/negócios

- Cursos de mestrado onde se incluíssem módulos para a aquisição de conhecimentos sobre a natureza e o papel da teoria na investigação e o uso da mesma em sua área específica de pesquisa ou, alternativamente, através de módulos autónomos de pós-graduação anterior ao programa de doutoramento;
- Considerar as publicações do corpo docente nas tomadas de decisão de recrutamento ou nomeação;
- Apoiar o corpo docente na sua participação em conferências, seminários e eventos de *networking*;
- Promover aos educadores um suporte eficaz, em termos de tempo de trabalho, oportunidades de desenvolvimento e recursos.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Reflexão (1/2)

- Mais de dois terços dos participantes no questionário relataram que todos os programas de doutoramento em gestão nas suas instituições têm uma componente de ensino formal e pouco menos de um quinto tem um módulo/curso independente especificamente sobre teoria;
- Os alunos devem ter conhecimentos sobre filosofias de investigação, estruturas teóricas e conceptuais, metodologias e design de investigação, bem como as relações existentes entre estas realidades e o modo como a teoria é afetada e afeta escolhas sobre filosofias, estruturas teóricas e conceptuais;
- Embora os educadores e escolas de gestão tenham prestado mais atenção à teoria nos últimos anos, há ainda mais a fazer conforme os conselhos referidos anteriormente;

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Reflexão (2/2)

- Esta investigação preenche uma lacuna importante na literatura e oferece *insights* valiosos para os alunos de doutoramento, educadores e instituições porque, à data, existiam poucos estudos que tratavam o uso da teoria no doutoramento em gestão e nenhum tentou descobrir a prática atual nas principais escolas de negócios ao nível global;
- **Limitações:** O objetivo dos autores era obter uma amostra representativa do ensino, ao nível do doutoramento, nas principais escolas de negócios do mundo, mas em algumas regiões – principalmente no leste e sudeste asiático – os educadores não aceitaram o convite para participar no estudo.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Hoje, vivemos num mundo onde a realidade é interpretada de diferentes formas, dependendo de quem a observa.

O **Modelo Multiparadigmático** junta duas visões importantes — o **Construtivismo** e o **Realismo Crítico** — para oferecer uma análise mais profunda e eficaz dos fenómenos sociais.

Ao integrar estas duas abordagens, conseguimos uma leitura mais rica da realidade, permitindo encontrar soluções mais ajustadas e eficazes.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Construtivismo

O **Construtivismo** defende que a realidade não é algo que simplesmente existe, mas sim algo que construímos através das nossas interações e experiências. **Cada um de nós interpreta o mundo de forma única.**



Características principais:



Ontologia: A realidade é uma construção social.



Epistemologia: O conhecimento é subjetivo e nasce da interação entre as pessoas.



Ferramentas: Usamos entrevistas, observações e outros métodos qualitativos para captar essa construção.



Limitação: Dificuldade em explicar causas objetivas que estão por trás de certas realidades.

Adaptado de Bogna, F. et al (2020)

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Realismo Crítico

O **Realismo Crítico** reconhece a existência de uma realidade objetiva, mesmo que não seja completamente acessível a todos. **Podemos não ver tudo, mas podemos aproximar-nos da verdade.**



Características principais:



Ontologia: Realidade objetiva composta por níveis (experiencial, real e profundo).



Epistemologia: O conhecimento é influenciado pelas perceções, mas busca aproximar-se da verdade.



Ferramentas: Combina abordagens qualitativas e quantitativas para entender os mecanismos.



Limitação: Complexidade na identificação de mecanismos não observáveis diretamente.

Adaptado de Bogna, F. et al (2020)

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Modelo Multiparadigmático: Integração do Construtivismo e Realismo Crítico (1/2)

- Construtivismo:

- **Foco:** Construção social da realidade.
- **Métodos:** Entrevistas, observações, grupos focais.
- **Objetivo:** Compreender as percepções e interpretações subjetivas dos participantes.

- Realismo Crítico:

- **Foco:** Identificação de mecanismos causais objetivos.
- **Métodos:** Análise crítica, combinação de abordagens qualitativas e quantitativas.
- **Objetivo:** Explorar as causas subjacentes aos fenómenos observados.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Modelo Multiparadigmático: Integração do Construtivismo e Realismo Crítico (2/2)

Integração no Modelo Multiparadigmático:

- O modelo combina a interpretação subjetiva (Construtivismo) com a explicação de causas subjacentes (Realismo Crítico), proporcionando uma análise mais profunda dos fenómenos sociais.

Exemplos de Aplicações:

- **Gestão:** Melhoria de práticas com base na identificação de causas estruturais.
- **Segurança:** Gestão de riscos que leva em consideração perceções e causas objetivas.
- **Adaptação:** Flexível a diferentes contextos organizacionais.

Este modelo oferece uma abordagem mais rica e completa para compreender fenómenos sociais ao integrar a subjetividade das perceções com a análise dos mecanismos causais objetivos.

O papel da teoria no Doutoramento em Gestão

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Realismo Crítico em estudos empíricos: Aplicação de técnicas da metodologia da Grounded Theory

Exemplo 2:

Saúde Ocupacional em Pequenas e Médias Empresas

- Numa PME, o gestor de recursos humanos deseja melhorar o bem-estar dos colaboradores. Utilizando o **construtivismo**, ele conduz inquéritos e entrevistas com os colaboradores para perceber as suas perceções de stress, carga de trabalho e equilíbrio entre vida pessoal e profissional.
- No entanto, ao aplicar o **realismo crítico**, o gestor identifica causas estruturais para o stress, como a má distribuição de tarefas e a falta de políticas claras sobre horário de trabalho flexível. Ao compreender esses mecanismos causais, a empresa pode implementar uma reorganização do fluxo de trabalho e introduzir políticas de flexibilidade, abordando as causas do stress ao invés de apenas tratar os sintomas.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Reflexão

- Tal como na **Teoria da Coevolução** na biologia, onde diferentes espécies se adaptam e evoluem de forma interdependente para sobreviver e prosperar, o diálogo entre o **Construtivismo** e o **Realismo Crítico** também podem ser vistos como abordagens que se complementam, proporcionando um enriquecimento e equilíbrio para a investigação. O Construtivismo, que valoriza a forma como cada pessoa constrói a sua visão da realidade com base nas suas experiências, desafia o Realismo Crítico a considerar a subjetividade. Por outro lado, o Realismo Crítico, ao reconhecer a existência de uma realidade objetiva, estimula o Construtivismo a olhar para além das perceções individuais. Ao combinar elementos de ambos os paradigmas, os investigadores conseguem uma análise que abrange tanto as perceções individuais do conhecimento, como as realidades objetivas e estruturais que influenciam e moldam o mundo.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Realismo Crítico enquanto Meta Teoria (1/3)

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

O conceito de Meta Teoria surge associado ao que se encontra no espectro do pensamento por oposição ao trabalho teórico e empírico.

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Segundo Hoddy (2009), para o Realismo Crítico o mundo consiste num conjunto de objetos e estruturas naturais e sociais com mecanismos generativos e causais particulares geradores de eventos (a realidade).

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Realismo Crítico enquanto Meta Teoria (2/3)



Visão de Realidade estratificada por via do Realismo Crítico -
Adaptado de Hoddy (2019)

O Realismo Crítico tem por objetivo: Explorar as causas subjacentes aos fenómenos observados.

O papel da teoria no Doutoramento em Gestão

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Realismo Crítico em estudos empíricos: Aplicação de técnicas da metodologia da Grounded Theory

Realismo Crítico enquanto Meta Teoria (3/3)

A noção de “Causalidade”:

- **Poderes Causais** – denotam a capacidade de comportamento de determinada forma.
- **Efeitos Causais** – denotam a sensibilidade a determinadas alterações ou mudanças.

Estas potencialidades podem ou não ser exercidos em condições particulares e, desta forma, produzir ou não um padrão regular de eventos.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Investigação Empírica e Grounded Theory (1/3)

Partindo do resultado, é conduzida uma investigação com o objetivo de chegar à raiz a partir do qual se desenrolaram os eventos que conduziram ao resultado.

Método de Inferência

- **Abdução** – Redescreve o fenómeno em estudo.
- **Retrodução** – Identifica mecanismos que possam justificar o fenómeno.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Investigação Empírica e Grounded Theory (2/3)

Enquanto método de investigação, a **Grounded Theory responde aos requisitos do Realismo Crítico** uma vez que permite gerar teoria partindo de um conjunto de dados empíricos.

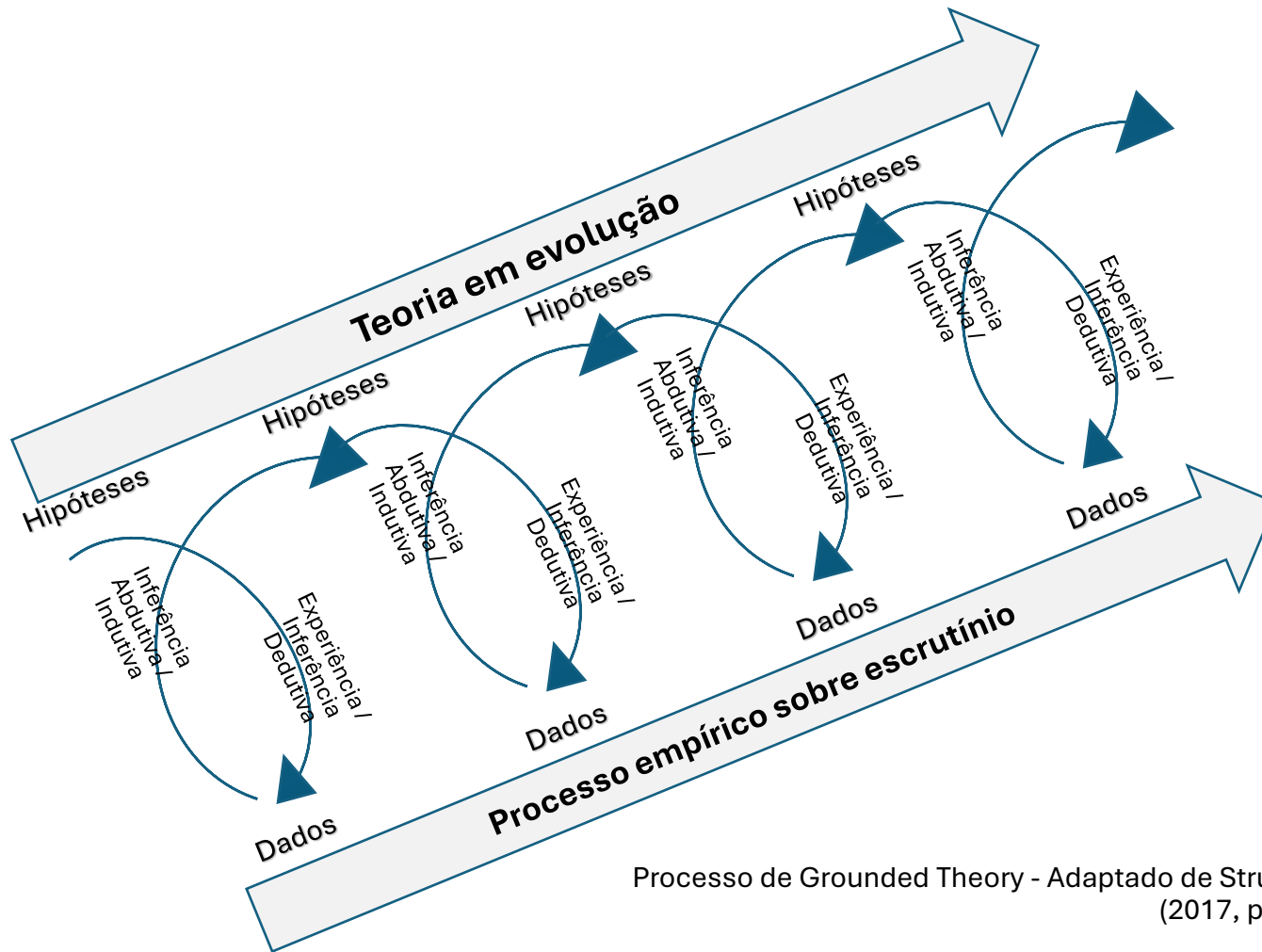
A Grounded Theory contemporânea permite a verificação de categorias anteriormente identificadas como ponto de partida para novas análises e teorizações.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Investigação Empírica e Grounded Theory (3/3)



Processo de Grounded Theory - Adaptado de Strubing (2017, p.595)

O papel da teoria no Doutoramento em Gestão

Modelo Multiparadigmático: Construtivismo e Realismo Crítico

Realismo Crítico em estudos empíricos: Aplicação de técnicas da metodologia da Grounded Theory

Aplicação prática

Projeto investigação - independente incluído num projeto colaborativo denominado “Justiça Transformacional no Egipto e Tunísia”.

Procurou encontrar explicação para a falha na resposta às necessidades de um grupo de trabalhadores rurais na Tunísia.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Conhecimento Teórico prévio

Conhecimento Prévio - permitiu desenvolver as perguntas de investigação provisórias:

- **Alto Nível** - Literatura respeitante às normativas de justiça transicional respeitante aos conceitos políticos, morais e filosóficos que moldaram o período pós- conflito e repressão.
- **Baixo Nível** - Análise da pobreza no mundo rural examinando a pobreza em si e a depravação nos relacionamentos sociais.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Investigação Empírica e Grounded Theory (1/6)

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Os inputs da literatura permitiram construir um guião de entrevistas semi-estruturado. Desta forma é possível reorientar a entrevista para tópicos que se identifiquem relevantes e ainda que o próprio guião vá sofrendo alterações à medida que a recolha de dados for sendo realizada.

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory



Investigação Empírica e Grounded Theory (2/6)

De uma visão geral da população com foco nos seus meios de subsistência, foi sendo refinada a amostra, centrando-se na classe de agricultores e daí até culminar num modelo ou estrutura de relação identificado como “método de exploração” e que o pode ser identificado com base no método de obtenção de valor da produção e troca:

- **Renda** (entre fazendeiro e agricultor);
- **Juros e dívida** (entre credor e agricultor);
- **Transferência de recursos** (entre agricultor e indústria).

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory



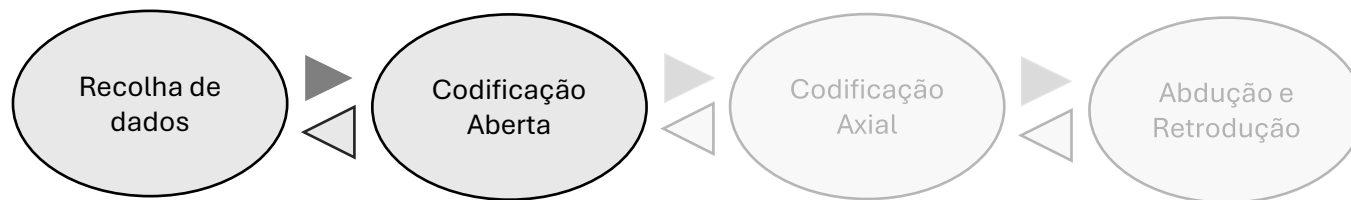
Investigação Empírica e Grounded Theory (3/6)

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Codificação inicial de dados pela sua **expressão literal** (Verbatim) e **processos** identificando referências conceptuais. Os códigos deram origem a categorias provisórias (compostas de códigos semelhantes).

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory



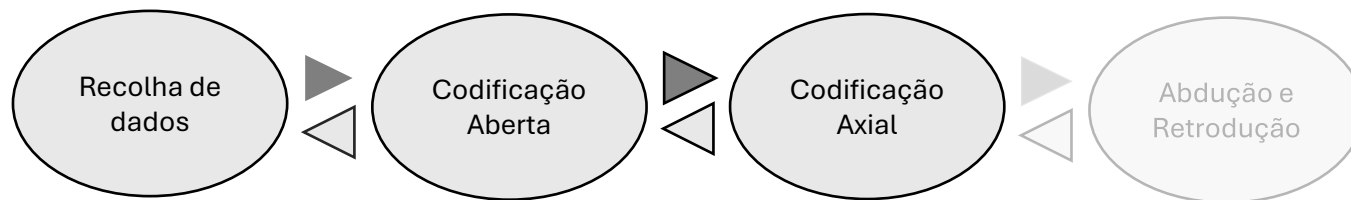
Investigação Empírica e Grounded Theory (4/6)

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Inicialmente com foco em determinar as características de cada categoria. O reexame dos dados permitiu por um lado construir uma imagem da organização Social e estrutural e por outro codificar no que se refere a poderes e efeitos como o poder de adquirir crédito ou de exigir o reembolso das rendas.



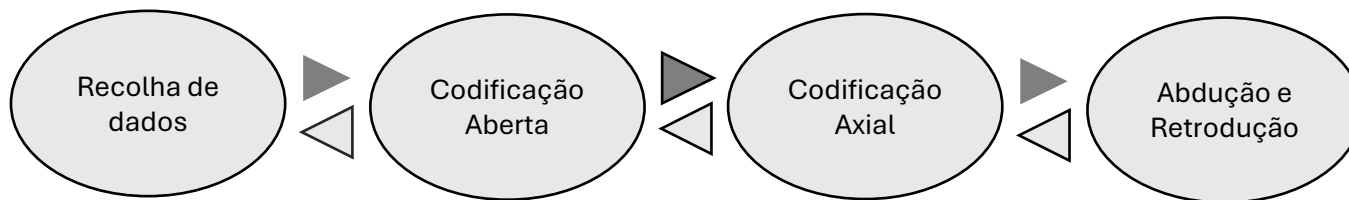
Investigação Empírica e Grounded Theory (5/6)

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Foi possível ligar experiências comuns de sofrimento (privação no acesso a bens materiais e não materiais) com as estruturas sociais. A conceptualização de necessidade permitiu redescrever a experiência de sofrimento como evidência no desencontro das necessidades ao nível real de natureza tanto material como psicossocial.

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory



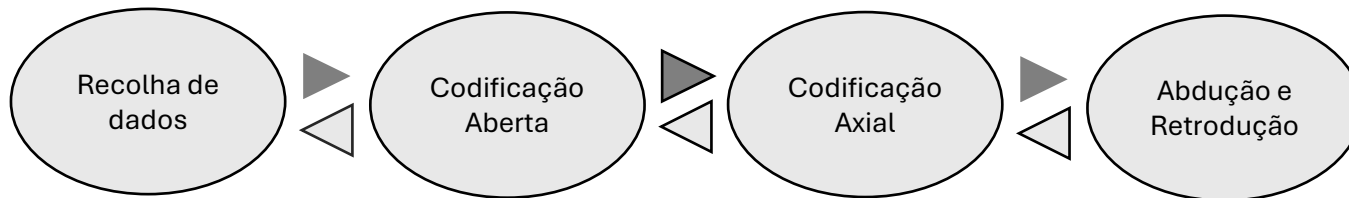
Investigação Empírica e Grounded Theory (6/6)

Através da abordagem de Realismo Crítico à estrutura (facilitadora ou restritiva) e agência foi possível concluir que, mesmo algumas necessidades não sendo respondidas, manter a relação, garante ao agricultor “o poder” de satisfazer necessidades básicas tais como alimentação e vestuário mesmo que a um nível considerado insatisfatório. Sem proteção social, os agentes necessitam decidir entre uma necessidade e outra e desta forma vêm-se obrigados a contribuir para essa situação.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory



Reflexão

- A aplicação de técnicas de Grounded Theory cumpriu os propósitos de resposta ao Realismo Crítico, conseguindo-se no estudo desenhar mecanismos geradores de ligação entre as necessidades não satisfeitas e classe social com a explicação das causas a atingir o nível de profundidade requerido.
- Numa outra perspetiva, conseguiu-se no estudo avançar da análise de experiências empíricas ou concretas a realidades, e através de um modo de inferência e abstração identificar as “reais” relações, estruturas e mecanismos que levam à teorização de causas de interesse.

O papel da teoria
no Doutoramento
em Gestão

Modelo
Multiparadigmático:
Construtivismo e
Realismo Crítico

Realismo Crítico em
estudos empíricos:
Aplicação de técnicas
da metodologia da
Grounded Theory

Conclusão

A análise dos três artigos mostra uma evolução clara na forma como abordamos as ciências sociais e empresariais.

O papel da teoria nos doutoramentos em gestão reforça a importância de criar bases teóricas sólidas para garantir que a nossa investigação tenha impacto, tanto no meio académico como no mundo empresarial.

À medida que avançamos, a combinação entre realismo crítico e construtivismo permite-nos ver os fenómenos organizacionais de forma mais completa. Esta abordagem aplicada a pequenas e médias empresas revela como diferentes perspetivas se complementam, ajudando-nos a entender não só o que acontece, mas também porquê.

Finalmente, o realismo crítico convida-nos a olhar para a realidade social de forma mais profunda, explorando as causas que estão por detrás dos fenómenos que observamos. Ao usar técnicas da Grounded Theory, conseguimos organizar e compreender essa realidade com mais precisão.

No fundo, esta evolução sublinha a necessidade de aliar rigor metodológico e inovação teórica para gerar conhecimento que vai além da simples observação, proporcionando uma compreensão mais profunda das dinâmicas sociais e organizacionais.

Bibliografia

Bogna, F., Raineri, A., & Dell, G. (2020). Critical realism and constructivism: Merging research paradigms for a deeper qualitative study. *Qualitative Research in Organizations and Management: An International Journal*, 15(4), pp. 456–475.

Corley, K. G., and Gioia, D. A. (2011). Building theory about theory building: What constitutes a theoretical contribution?. *Academy of Management Review*, 36(1), pp. 12–32.

Creswell, J.W. and Creswell, J.D. (2018) *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches.*, Los Angeles: SAGE.

Hoddy, E. T. (2019). Critical realism in empirical research: Employing techniques from grounded theory methodology. *International Journal of Social Research Methodology*, 22(1), pp. 111–124.

Lings, I. (2008). Theory, conceptualization and hypothesis. In N. Lee & I. Lings (Eds). *Doing business research: A guide to theory and practice*, pp. 107-133. London: SAGE.

Strübing J. (2007). Research as pragmatic problem solving. In Bryant A., Charmaz K. (Eds.), *SAGE handbook of grounded theory* (pp. 595). Los Angeles, CA: SAGE.

Wilkins, S., Neri, S., & Lean, J. (2019). The role of theory in the business/management PhD: How students may use theory to make an original contribution to knowledge. *The International Journal of Management Education*, 17(4).