

# Decisão Económica e Empresarial

Sistemas de Apoio à Decisão

Set 2012



100 ANOS A PENSAR NO FUTURO





Lígia Amado  
Gab 505 Quelhas  
Telef 213 925 831  
Email: [lamado@iseg.utl.pt](mailto:lamado@iseg.utl.pt)

Hillier, F.S. and G.J. Lieberman,  
**Introduction to Operations Research**,  
9th ed., McGraw-Hill, New York, 2010  
(8th ed., McGraw-Hill, New York, 2005)



- **Investigação Operacional (OR)** é o nome tradicional da disciplina que utiliza uma abordagem científica aos problemas de gestão que envolvem características quantitativas
- Baseia-se na matemática, nas ciências da computação e nas ciências sociais (economia e gestão)
- Objetivo: apoio à decisão em gestão
- O nome deve-se às equipas de cientistas que durante a II Guerra Mundial faziam **Investigação** para gerir **operações** militares e que começaram a usar estes métodos e técnicas.
- Recentemente esta designação tem sido combinada com Management Science (OR/MS)



## CAP 1. Tópicos de Investigação Operacional

### § 1.1. O Modelo de Programação Linear: Introdução

- Programação ---- planeamento
- Linear ---- todas as funções envolvidas são funções lineares



- Em 1947, George Dantzig, que trabalhava então no Pentágono, apresentou à comunidade científica um algoritmo exato (**algoritmo do simplex**) que permitia resolver os problemas de PL.
- Os modelos de PL permitem resolver problemas de afetação de recursos limitados a diferentes atividades competitivas

Ex:

- Produção de diferentes produtos em fábricas com capacidade limitada
- Plantação
- Dieta/alimentação
- Investimento
- ...

### Exemplo Protótipo – Problema da Wyndor Glass Co. (HL, §3.1)

A WYNDOR GLASS CO. fabrica produtos de vidro de alta qualidade, nomeadamente janelas e portas. A empresa tem três fábricas: **F1**, **F2** e **F3**. Em **F1** fabrica-se caixilharia de alumínio. A caixilharia de madeira é feita em **F2**. Em **F3** é produzido o vidro e feita a montagem das portas e janelas.

Tendo-se verificado perdas de rentabilidade, a direcção decidiu reformular a linha de produção. Assim, decidiu interromper a produção de artigos não rentáveis, com vista a libertar capacidade produtiva que permita iniciar o fabrico de um ou dois novos produtos que têm sido procurados.

Um destes novos produtos (**P1**) é uma porta de vidro com caixilharia de alumínio. O outro produto (**P2**) é uma janela com caixilharia de madeira. Estes produtos são fabricados em lotes. O departamento de marketing informou que toda a produção destes novos produtos seria vendida. No entanto, uma vez que a capacidade produtiva tem que ser repartida entre ambos os produtos na fábrica **F3** e não sendo clara a forma mais lucrativa de o fazer, a direcção pediu ao departamento de Investigação Operacional (IO) para estudar a questão.



Após algum trabalho de investigação o departamento de IO determinou:

- i) o número de horas máquina (*h.m.*) semanais de cada fábrica disponíveis para a produção dos novos produtos;
- ii) o número de *h.m.* semanais de cada fábrica requeridas para produzir cada lote de cada um dos novos produtos;
- iii) o lucro por lote produzido que se obtém de cada um dos novos produtos.

Toda esta informação foi resumida na tabela seguinte:

Fábrica	<i>h.m.</i> necessárias à produção de um lote de		<i>h.m.</i> disponíveis por semana (capacidade disponível)
	<b>P1</b>	<b>P2</b>	
<b>F1</b>	1	0	4
<b>F2</b>	0	2	12
<b>F3</b>	3	2	18
Lucro por lote produzido ( <i>u.m.</i> )	3	5	

A direcção da empresa pretende saber o número de lotes de portas e janelas a produzir por semana, de forma a maximizar o lucro, não excedendo as capacidades disponíveis das três fábricas.

**a)** Formalize e resolva o problema.



## Formalização em PL

1. Definir as variáveis de decisão  
(1 por cada decisão a tomar)
2. Objetivo e função objetivo
3. Restrições funcionais  
(por ter recursos limitados ou  
valores mínimos/máximos a atingir ou  
relações entre as decisões ou ...)
4. Restrições de sinal





TPC:

- Formalizar o problema *Profit & Gambit*
- Ler §3.4 do livro, tentando formalizar sozinho antes de ver a resolução  
(começar por *Regional Planning* e *Personnel Scheduling*)



## Modelo de PL: forma standard

$$\begin{array}{l} \text{Max} \quad z = \sum_{j=1}^n c_j x_j \quad \text{função objetivo} \\ \\ \text{s.a} \quad \left\{ \begin{array}{l} \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i, \quad i = 1, \dots, m \\ \\ x_j \geq 0, \quad j = 1, \dots, n \end{array} \right. \left. \begin{array}{l} \text{restrições funcionais} \\ \\ \text{restrições de sinal} \end{array} \right. \end{array}$$



## Modelo geral de PL

$$\begin{array}{l}
 \text{Max (Min) } z = \sum_{j=1}^n c_j x_j \\
 \\
 \text{s.a } \left\{ \begin{array}{l}
 \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i, \quad i = 1, \dots, m_1 \\
 \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \geq b_i, \quad i = m_1 + 1, \dots, m_2 \\
 \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j = b_i, \quad i = m_2 + 1, \dots, m
 \end{array} \right\} \text{restrições funcionais} \\
 \\
 \left. \begin{array}{l}
 x_j \geq 0, \quad j = 1, \dots, n_1 \\
 x_j \leq 0, \quad j = n_1 + 1, \dots, n_2 \\
 x_j \text{ livre, } j = n_2 + 1, \dots, n
 \end{array} \right\} \text{restrições de sinal}
 \end{array}$$

### Parâmetros do modelo:

- **coeficientes** das variáveis **na fç objetivo**,  $c_j$ ,
- **coeficientes técnicos** ou **coeficientes** das variáveis **nas restrições**,  $a_{ij}$ ,
- **2ºs membros** das restrições,  $b_i$ , ou termos independentes



## Definições

solução: qualquer atribuição de valores às variáveis

solução admissível (s.a.): solução que satisfaz todas as restrições (incluindo as de sinal)

solução não admissível (s.n.a.): solução que não satisfaz pelo menos uma das restrições

região admissível (RA): conjunto de todas as soluções admissíveis

solução ótima (s.o.,  $x^*$ ): qualquer s.a. que origine o melhor valor da função objetivo (se houver mais do que uma diz-se que o problema tem soluções ótimas alternativas)

valor ótimo (v.o.,  $z^*$ ): melhor valor da função objetivo, na região admissível (ou seja, valor que a f.o. toma numa s.o.)

restrição saturada: Dada uma solução, uma restrição diz-se saturada (nessa solução) se é verificada como igualdade



## Resolução gráfica de problemas de PL

1. Desenhar os eixos e as restrições de sinal
2. Representar, uma a uma, todas as restrições funcionais  
(obtendo-se assim a R.A.)
3. Desenhar curvas de nível da função objetivo e obter  $x^*$  e  $z^*$  .



**T.P.C: Exemplo Protótipo – Problema da Wyndor Glass Co. (HL, §3.1)**

**b)** Considerando o mesmo conjunto de soluções admissíveis determine o conjunto de soluções ótimas (e o respetivo valor ótimo) se se pretender:

**b1)**  $\max z=5x_1+x_2$       **b2)**  $\max z=6x_1+4x_2$       **b3)**  $\min z=-x_1+x_2$   
**b4)**  $\min z=x_1-x_2$       **b5)**  $\max z=x_1-x_2$       **b6)**  $\max z=3x_1$

**c)** A direcção da empresa pretende saber quais as consequências de ser exigido um lucro mínimo de *50 u.m.*.

**d)** Resolva o problema inicial, mas supondo que as fábricas **F2** e **F3** têm capacidade ilimitada. Repita **b4** a **b6** com esta nova região admissível.

**e)** Considere que as *18 h.m.* semanais disponíveis em **F3** têm que ser todas usadas. Mantendo as restantes condições iniciais, indique, justificando, qual a região admissível e a respetiva solução ótima.

**f)** Resolva o problema inicial considerando que o número de janelas a produzir não pode ser inferior ao de portas.



## Propriedades dos problemas de PL:

1. Qualquer problema de PL pode ser escrito na Forma Standard.
2. A região admissível dum problema de PL é um conjunto convexo.
3. Se a região admissível dum problema de PL for não vazia e limitada, então existe solução ótima.
4. Se um problema de PL tiver solução ótima, então pelo menos um dos pontos extremos (vértices) da região admissível é solução ótima.



## Hipóteses fundamentais de PL

H1) **Proporcionalidade**: a contribuição de cada atividade para o valor da função objetivo, bem como para o primeiro membro das restrições, é proporcional ao nível da atividade

(a contribuição de cada variável para o valor da função objetivo, bem como para o primeiro membro das restrições, é proporcional ao valor da variável)

H2) **Aditividade**: a contribuição de cada atividade para o valor da função objetivo, bem como para o primeiro membro das restrições, é independente da contribuição das restantes

H3) **Divisibilidade**: cada variável pode tomar qualquer valor

H4) **Certeza**: todos os valores dos parâmetros são conhecidos