

Estimativa do esforço

Título do Projecto: Gestão de Identidades e Acessos

Data de Preparação: 20/03/2012

RH \ Esforço	Esforço/horas	Custo (€) / hora	Custo (€)
Técnico 1	650	60	39.000
Técnico 2	100	60	6.000
Gestor de projecto	220	100	22.000

Para a estimativa do esforço do projecto foi utilizada a aproximação *bottom-up* suportada na estrutura de decomposição WBS. A estimativa baseou-se na experiência e resultados adquiridos em projectos anteriores, dados históricos e na opinião de especialistas.

Deste modo, a maioria das actividades da WBS é similar a actividades realizadas noutros projectos já concluídos. A experiência recolhida nesses projectos foi utilizada para estimar as actuais actividades. Os dados históricos, nomeadamente as durações estimadas e as reais de projectos similares constituíram também uma importante base para estas estimativa. Está comprovado que as melhores estimativas são as que se baseiam na experiência. Recorreu-se ainda à opinião de especialistas para aferir o esforço de actividades com menor ou inexistente informação histórica.