

## **Finanças para Gestão de Recursos Humanos (FINGRH)**

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos

2019/2020, 2º Semestre

### **Caderno de Exercícios 1**

--- Questões referentes ao Anexo 1 ---

**1.** Considerando as demonstrações financeiras em anexo, responde às seguintes questões:

- a) Calcule os três principais indicadores de equilíbrio da empresa (FM, NFM e TL)
- b) Indique como evoluíram os indicadores de equilíbrio financeiro.
- c) Indique quais as principais causas das variações nos equilíbrios financeiros do ano N para o ano N+1.
- d) Calcule os meios libertos líquidos (MLL) e autofinanciamento para o ano N.

**2.** Indique sugestões e analise os respetivos impactos quando a empresa pretende melhorar a tesouraria líquida (TL) através:

- a) do fundo de maneo (FM).
- b) das necessidades de fundo de maneo (NFM).

**3.** Comente a seguinte afirmação:

“A existência de sazonalidade é negativa para a gestão da tesouraria e para a performance da empresa.”

4. Calcule rácios/indicadores **específicos para GRH** para o ano N e N+1. Comente as variações encontradas.

Rácio/Indicador	Ano N	Ano N+1

5. Calcule os seguintes **indicadores de liquidez** para o ano N e N+1. Comente as variações encontradas.

Rácio/Indicador	Ano N	Ano N+1
Liquidez Geral		
Liquidez Reduzida		
Liquidez Imediata		

6. Calcule os seguintes **indicadores de estrutura financeira e de financiamento** para o ano N e N+1. Comente as variações encontradas.

Rácio/Indicador	Ano N	Ano N+1
Autonomia Financeira		
Solvabilidade		
Grau de Endividamento		
D/E		
Custo de Financiamentos Obtidos		
Rácio de Cobertura dos Encargos Financeiros		

7. Calcule os seguintes **indicadores de atividade ou de eficiência** para o ano N e N+1. Comente as variações encontradas.

Rácio/Indicador	Ano N	Ano N+1
Rotação dos Ativos		
Rotação dos Ativos Fixos		
Rotação de Inventários		
Prazo Médio de Inv. em Armazém (PMIA)		
Prazo Médio de Recebimentos (PMR)		
Prazo Médio de Pagamentos (PMP)		
Ciclo Operacional		
Ciclo de Caixa		

8. Calcule os seguintes **indicadores de rentabilidade** para o ano N e N+1. Comente as variações encontradas.

Rácio/Indicador	Ano N	Ano N+1
Margem Bruta das Vendas		
Margem EBITDA		
Rendibilidade Operacional das Vendas		
Rendibilidade Líquida das Vendas		
Rendibilidade Operacional do Ativo		
Rendibilidade Líquida do Ativo		
Rendibilidade do Capital Próprio		

9. Desenvolva a decomposição *DuPont* para a análise da rentabilidade dos capitais próprios. Interprete os resultados obtidos.

Rácio/Indicador	Ano N	Ano N+1
= Rentabilidade do Capital Próprio (RL/CP)		
Rentabilidade Líquida das Vendas (RL/VN)		
× Rotação do Ativo (VN/A)		
× Multiplicador do Capital (A/CP)		

10. Desenvolva a decomposição *DuPont* com **extensão à GRH**. Interprete os resultados obtidos.

Rácio/Indicador	Ano N	Ano N+1

## Anexo 1: Demonstrações Financeiras da Empresa FINGRH

BALANÇO					
	Ano N	Ano N+1		Ano N	Ano N+1
<b>ATIVO</b>			<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>		
<b>ATIVO NÃO CORRENTE</b>	<b>760.000</b>	<b>740.000</b>	Capital próprio	50.000	50.000
Ativos fixos tangíveis	360.000	340.000	Reservas	35.000	35.000
Propriedades de investimento	100.000	100.000	Resultados transitados	200.000	230.000
Goodwill	15.000	15.000	Resultado líquido do período	60.000	81.000
Ativos intangíveis	265.000	265.000	<b>TOTAL CAP. PRÓPRIO</b>	<b>345.000</b>	<b>396.000</b>
Investimentos financeiros	20.000	20.000	<b>PASSIVO</b>		
<b>ATIVO CORRENTE</b>	<b>465.000</b>	<b>436.000</b>	<b>PASSIVO NÃO CORRENTE</b>	<b>595.000</b>	<b>518.000</b>
Inventários	60.000	72.000	Provisões	10.000	13.000
Clientes	95.000	114.000	Financiamentos obtidos	580.000	500.000
Estado e outros entes públicos	3.000	0	Resp. benefícios empregados	5.000	5.000
Outros créditos a receber	5.000	4.000	<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>285.000</b>	<b>262.000</b>
Ativos financeiros	2.000	2.000	Fornecedores	70.000	75.000
Caixa e depósitos bancários	300.000	244.000	Estado e outros entes públicos	15.000	17.000
			Outras dividas a pagar	35.000	30.000
			Financiamentos obtidos	165.000	140.000
			<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>880.000</b>	<b>780.000</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>1.225.000</b>	<b>1.176.000</b>	<b>TOTAL CAP. PRÓPRIO E PASSIVO</b>	<b>1.225.000</b>	<b>1.176.000</b>

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS		
	Ano N	Ano N+1
Vendas	600.000	660.000
Prestação de serviços	35.000	42.000
Custo das vendas	(255.000)	(264.000)
FSE	(160.000)	(176.000)
Gastos com o pessoal	(75.000)	(87.000)
Imparidades e Provisões	(5.000)	(3.000)
<b>EBITDA</b>	<b>140.000</b>	<b>172.000</b>
Depreciações e amortizações	(40.000)	(40.000)
<b>Resultado operacional</b>	<b>100.000</b>	<b>132.000</b>
Rendimentos financeiros	5.000	6.000
Gastos financeiros	(25.000)	(30.000)
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>80.000</b>	<b>108.000</b>
Imposto sobre o rendimento	(20.000)	(27.000)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>60.000</b>	<b>81.000</b>

N. colaboradores	5	6
N. lojas	2	3

--- Questões referentes ao Anexo 2 ---

**11.** Considere agora que a evolução do ano N para o ano N+1 é a apresentada no Anexo 2. Desenvolva uma análise financeira completa ao ano N+1, comparando com o ano anterior e com o setor.

Considere ainda os seguintes dados setoriais:

Grau de Endividamento	75,00%
PMIA	100 dias
PMR	50 dias
Ciclo de Caixa	40 dias
Liquidez Geral	1.000 x
Margem Bruta das Vendas	65,00%
Rendibilidade Líquida das Vendas	8,50%
Rotação dos Ativos	0,600 x
ROE	14,60%
G. Pessoal / VN	12,50%
VN / N. Pessoal	115.000 €
N. Lojas / Ativo	1 / 550.000 €

## Anexo 2: Demonstrações Financeiras da Empresa FINGRHv2

<b>BALANÇO</b>					
	<b>Ano N</b>	<b>Ano N+1</b>		<b>Ano N</b>	<b>Ano N+1</b>
<b>ATIVO</b>			<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>		
<b>ATIVO NÃO CORRENTE</b>	<b>760.000</b>	<b>740.000</b>	Capital próprio	50.000	50.000
Ativos fixos tangíveis	360.000	340.000	Reservas	35.000	35.000
Propriedades de investimento	100.000	100.000	Resultados transitados	200.000	230.000
Goodwill	15.000	15.000	Resultado líquido do período	60.000	13.500
Ativos intangíveis	265.000	265.000	<b>TOTAL CAP. PRÓPRIO</b>	<b>345.000</b>	<b>328.500</b>
Investimentos financeiros	20.000	20.000	<b>PASSIVO</b>		
<b>ATIVO CORRENTE</b>	<b>465.000</b>	<b>368.500</b>	<b>PASSIVO NÃO CORRENTE</b>	<b>595.000</b>	<b>518.000</b>
Inventários	60.000	72.000	Provisões	10.000	13.000
Clientes	95.000	114.000	Financiamentos obtidos	580.000	500.000
Estado e outros entes públicos	3.000	0	Resp. benefícios empregados	5.000	5.000
Outros créditos a receber	5.000	4.000	<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>285.000</b>	<b>262.000</b>
Ativos financeiros	2.000	2.000	Fornecedores	70.000	75.000
Caixa e depósitos bancários	300.000	176.500	Estado e outros entes públicos	15.000	17.000
			Outras dívidas a pagar	35.000	30.000
			Financiamentos obtidos	165.000	140.000
			<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>880.000</b>	<b>780.000</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>1.225.000</b>	<b>1.108.500</b>	<b>TOTAL CAP. PRÓPRIO E PASSIVO</b>	<b>1.225.000</b>	<b>1.108.500</b>

<b>DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS</b>		
	<b>Ano N</b>	<b>Ano N+1</b>
Vendas	600.000	510.000
Prestação de serviços	35.000	42.000
<b>Rendimentos Operacionais</b>	<b>635.000</b>	<b>552.000</b>
Custo das vendas	(255.000)	(204.000)
FSE	(160.000)	(176.000)
Gastos com o pessoal	(75.000)	(87.000)
Imparidades e Provisões	(5.000)	(3.000)
<b>EBITDA</b>	<b>140.000</b>	<b>82.000</b>
Depreciações e amortizações	(40.000)	(40.000)
<b>Resultado operacional</b>	<b>100.000</b>	<b>42.000</b>
Rendimentos financeiros	5.000	6.000
Gastos financeiros	(25.000)	(30.000)
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>80.000</b>	<b>18.000</b>
Imposto sobre o rendimento	(20.000)	(4.500)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>60.000</b>	<b>13.500</b>

N. colaboradores	5	6
N. lojas	2	2