

Nome: \_\_\_\_\_ Nº \_\_\_\_\_

Este documento tem 6 páginas.

Responda às questões aqui no enunciado.

Bom trabalho!

| Questão       | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | total |
|---------------|----|----|----|----|----|-------|
| Cotação       | 24 | 50 | 55 | 45 | 26 | 200   |
| Classificação |    |    |    |    |    |       |

- Justifique todas as respostas e identifique o modelo utilizado.
- Apresente as respostas nas unidades apropriadas no contexto do problema.
- Para cálculos auxiliares, utilize aproximações com duas casas decimais.
- Quando necessário assuma que um ano tem 360 dias, um mês tem 30 dias e que uma semana tem 7 dias.

1. Nas seguintes alíneas selecione a resposta correta e, excepto na alínea (a), justifique brevemente a resposta. Uma resposta certa e bem justificada, vale 0,8 valores. Uma resposta certa, mas, mal ou não justificada, vale 0 valores. Uma resposta errada, quer esteja justificada ou não, vale -0,2 valores.

(a) (Apenas esta alínea não precisa de justificação.) O tempo que decorre entre o momento da realização da encomenda e a recepção da encomenda é chamado de

- ponto de encomenda       ciclo de segurança       tempo de encomenda  
 taxa de reabastecimento       tempo de reaprovisionamento       ciclo de encomenda

(b) Se a quantidade a encomendar for de 1000 unidades, o custo de encomenda de 200 u.m. por encomenda, e a procura anual for de 5000 unidades, qual é o custo de armazenamento por unidade?       1000       100       10       5       2       outro: \_\_\_\_\_

dados:  $Q^* = 1000$ ;  $K = 200$ ;  $D = 5000/\text{ano}$ ;  $h = ?$ ;      unidade de tempo = 1 ano;

no modelo determinístico básico a quantidade a encomendar é  $Q^* = \sqrt{\frac{2KD}{h}}$ ,

logo, neste caso,  $1000 = \sqrt{\frac{2 \times 200 \times 5000}{h}} \iff h = \frac{2 \times 200 \times 5000}{1000^2} = 2$

(c) Se a procura anual de determinado produto for de 8000 unidades, o tempo de reaprovisionamento de 3 dias e inferior ao ciclo de encomenda, e assumindo que o número de dias por ano é de 200, então o ponto de encomenda deste produto é

- 133,33       120       110       40       outro: \_\_\_\_\_

dados:  $D = 8000/\text{ano}$ ;  $L = 3$  dias;  $P_e = ?$       unidade de tempo = 1 dia;

no modelo determinístico básico o ponto de encomenda é  $P_e = DL$ , quando  $L < T$

notar que 1 ano = 200 dias; como a procura  $D = 8000/\text{ano}$  teremos  $\bar{D} = \frac{8000}{200} = 40/\text{dia}$

logo  $P_e = \bar{D}L = 40 \times 3 = 120$

2. Uma empresa requer 1000 unidades de determinado material por mês. O custo de encomenda é de 100 u.m. e o custo de cada unidade de material é de 10 u.m.. O custo anual de armazenamento é 15% do custo unitário do material. O fornecedor demora 15 dias a fazer a entrega da encomenda, e a empresa estimou o custo anual de rutura em 3 u.m. por unidade.

- (a) Determine a quantidade ótima da encomenda, o nível máximo de stock e o número máximo de unidades em rutura.
- (b) Indique o custo e o plano completo de encomenda (quanto encomendar, quantas vezes e quando).

dados:  $D = 12 \times 1000 = 12000$  unidades/ano;  $K = 100$  u.m./encomenda;  $c = 10$  u.m./unidade;  $h = 0,15 \times 10 = 1,5$  u.m./unidade/ano;  $L = 15$  dias;  $p = 3$  u.m./unidade; unidade de tempo = 1 ano

Modelo determinístico com rutura permitida e tempo de entrega não instantâneo.

Assim

$$Q^* = \sqrt{\frac{2KD}{h}} \sqrt{\frac{p+h}{p}} = \sqrt{\frac{2 \times 100 \times 12000}{1,5}} \sqrt{\frac{3+1,5}{3}} = 1549,19 \text{ unidades};$$

$$S^* = \sqrt{\frac{2KD}{h}} \sqrt{\frac{p}{p+h}} = \sqrt{\frac{2 \times 100 \times 12000}{1,5}} \sqrt{\frac{3}{3+1,5}} = 1032,80 \text{ unidades};$$

o nível de rutura máximo é  $Q^* - S^* = 516,39$

$$T^* = \frac{Q^*}{D} = \frac{1549,19}{12000} = 0,13 \text{ anos, ou seja } 0,13 \times 360 = 46,8 \approx 47 \text{ dias} \approx 1,56 \text{ meses};$$

$$\frac{1}{T^*} = \frac{1}{0,13} = 7,69 \text{ é o número de encomendas a realizar por ano};$$

$$CTUT(Q^*, S^*) = \sqrt{2KDh} \sqrt{\frac{p}{p+h}} + cD = \sqrt{2 \times 100 \times 12000 \times 1,5} \sqrt{\frac{3}{3+1,5}} + 10 \times 12000 = 121549,19 \text{ u.m..}$$

Uma vez que  $L = 15$  dias ou seja  $L = 15/360 = 0,04$  anos, e  $L < T^* = 0,13$  anos, o ponto de encomenda é  $P_e = DL - (Q^* - S^*) = 0,04 * 12000 - 516,39 = 480 - 516,39 = -16,36$ .

- (a) A quantidade ótima de encomenda é  $Q^* = 1549,19$  unidades e o nível máximo de unidades em rutura é  $Q^* - S^* = 516,39$ . Aquando da chegada da encomenda o nível de stock ficará nas 1 032,80 unidades, que é o nível máximo de stock.
- (b) A empresa deve encomendar 1549,19 unidades a cada 47 dias (0,13 anos), o que significa que irá fazer cerca de 7,69 encomendas por ano. Uma vez que o tempo de reaprovisionamento é de 15 dias, o ponto de encomenda é  $-16,36$  pelo que a encomenda terá de ser realizada quando existirem 16,36 unidades em rutura. O custo total anual é de 121 549,19 u.m..

3. Uma grande oficina possui um stock de válvulas necessárias para determinada máquina. A procura anual média para estas válvulas é de 1600 unidades. Cada válvula custa 25 u.m. e é fabricada mediante encomenda. Estima-se que o custo de encomenda seja de 2000 u.m.. Os custos anuais de armazenamento das válvulas são de 20% do custo de cada válvula e o custo de rutura de stock é de 6 u.m. por unidade. Uma pesquisa empírica mostrou que a procura, durante o tempo de reaprovisionamento, segue uma distribuição uniforme entre 0 e 1500 unidades.

- Determine o número esperado de unidades em rutura durante o ciclo de encomenda.
- Determine o ponto de encomenda e proponha um plano ótimo de encomenda (quanto encomendar, quando, quantas vezes, e custo).
- Caso a empresa pretenda assegurar um stock de segurança que garanta que a probabilidade de existir rutura durante o tempo de reaprovisionamento seja, no máximo, de 0,1, de quanto deve ser o nível do stock de segurança e qual é o ponto de encomenda? O custo total anual sofrerá alguma variação?

dados:  $\delta = 1600$  unidades/ano;  $K = 2000$  u.m./encomenda;  $c = 25$  u.m./unidade;  $h = 0,2 \times 25 = 5$  u.m./unidade/ano;  $p = 6$  u.m./unidade/ano;  $X \sim \mathcal{U}(0, 1500)$ ; unidade de tempo = 1 ano

Modelo estocástico com revisão contínua, com rutura permitida e tempo de entrega não instantâneo.

Uma vez que a variável aleatória  $X$ , que modela a procura durante o tempo de reaprovisionamento, segue uma distribuição uniforme entre 0 e 1500 de média  $\mu = \frac{0+1500}{2} = 750$  temos

$$Q^* = \sqrt{\frac{2\delta K}{h}} \sqrt{\frac{p\delta}{p\delta - 2\mu}} = \sqrt{\frac{2 \times 1600 \times 2000}{5}} \sqrt{\frac{6 \times 1600}{6 \times 1600 - 2 \times 750}} = \sqrt{1\ 280\ 000} \sqrt{\frac{9\ 600}{9\ 600 - 1500}} = 1\ 231,68$$

$$P_e^* = 2\mu \left(1 - \frac{hQ^*}{p\delta}\right) = 2 \times 750 \times \left(1 - \frac{5 \times 1\ 231,68}{6 \times 1600}\right) = 537,75$$

$$\psi(P_e^*) = \frac{(2\mu - P_e^*)^2}{4\mu} = \frac{(2 \times 750 - 537,75)^2}{4 \times 750} = \frac{(1050)^2}{3000} = 308,64$$

$$CTUT(Q, P_e) = \frac{K\delta}{Q} + c\delta + h\left(\frac{Q}{2} + P_e - \mu\right) + \frac{p\delta\psi(P_e)}{Q} = \frac{2000 \times 1600}{1\ 231,68} + 25 \times 1600 + 5 \times \left(\frac{1\ 231,68}{2} + 537,75 - 750\right) + \frac{9600 \times 308,64}{1\ 231,68} = 2598,08 + 40000 + 2017,95 + 2405,61 = 47021,64$$

- O número esperado de unidades em rutura durante o ciclo de encomenda é  $\psi(P_e^*) = 308,64$  unidades.
- A quantidade ótima a encomendar é  $Q^* = 1\ 231,68$  unidades. O ponto de encomenda é  $P_e^* = 537,75$ . O plano de encomenda da empresa deve consistir em encomendar  $Q^* = 1\ 231,68$  unidades, sempre que o nível de inventário atingir  $P_e^* = 537,75$  unidades. Deve fazê-lo a cada  $T^* = \frac{Q^*}{\delta} = \frac{1\ 231,68}{1600} = 0,77$  anos, fazendo  $\frac{1}{T^*} = 1,3$  encomendas por ano. O custo anual deste plano é de 47021,64 u.m..
- Neste caso, modelo com stock de segurança, pretendemos que  $P(X > P_e) \leq 0,1 \Leftrightarrow 1 - P(X \leq P_e) \leq 0,1 \Leftrightarrow 1 - F_X(P_e) \leq 0,1 \Leftrightarrow F_X(P_e) \geq 0,9 \Leftrightarrow \frac{P_e}{1500} \geq 0,9 \Leftrightarrow P_e \geq 1\ 350$  sendo o stock de segurança de  $B = P_e - \mu = 1350 - 750 = 600$ . O que significa que a empresa terá de realizar a encomenda, mais cedo que na abordagem anterior, quando o nível de stock estiver nas 600 unidades e não nas 537,75.

Podemos dizer que o custo anual desta abordagem será

- . igual ao anterior, quanto ao custo de encomenda,
- . superior ao anterior, quanto ao custo de armazenamento, e
- . inferior ao anterior, quanto ao custo de rutura.

Uma vez que o ponto de encomenda aumenta, a encomenda terá de ser realizada mais cedo e os custos de armazenamento aumentam. Contudo os custo de rutura serão menores.

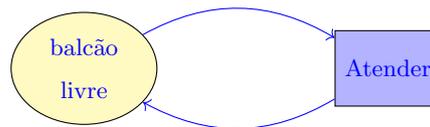
4. O João quer abrir uma cafetaria e pretende efetuar um estudo de simulação para determinar se o número de funcionários previstos é suficiente. A cafetaria apenas tem serviço ao balcão e pretende colocar dois funcionários a atender ao balcão e um funcionário na caixa de pagamento. A chegada de clientes segue uma distribuição de Poisson de média 30 por hora e há lugar na cafetaria para apenas 10 clientes em fila. Cada cliente é atendido ao balcão em 1 minuto em média e demora 0,5 minutos para pagar. O pagamento é sempre efetuado logo após serem atendidos. Dos clientes que entram prevê-se que 75% vão apenas buscar pão, os restantes, sentam-se nas mesas disponíveis (considerar que há sempre lugar), demorando-se na cafetaria 5 minutos, em média.

- (a) Indique as entidades deste sistema.
- (b) Construa os diagramas de ciclo de vida.
- (c) Faça um esboço do esquema da simulação a realizar no software SIMUL8. Ao efetuar este esquema indique, sempre que necessário, as características a definir de cada elemento do esquema. Tenha também em conta que o João pretende conhecer o tempo médio de ciclo por tipo de cliente, o tempo de ocupação dos funcionários, o comprimento máximo e médio das filas de espera, e o número de clientes que não entra por a cafetaria estar cheia.

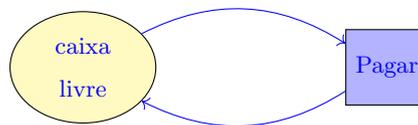
(a) As entidades são os funcionários e os clientes.

(b) Os diagramas de ciclo de vida das entidades são:

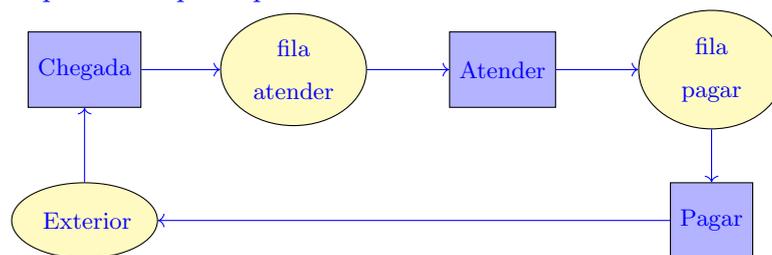
- dos funcionários ao balcão



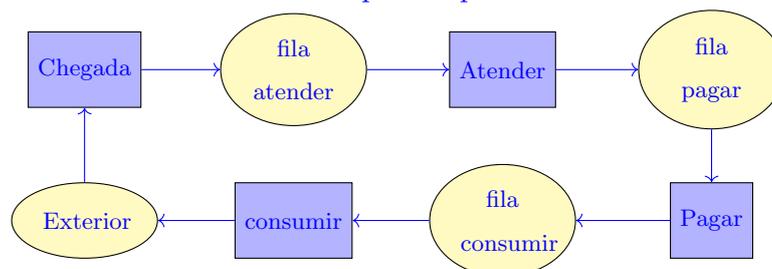
- do funcionário da caixa de pagamento



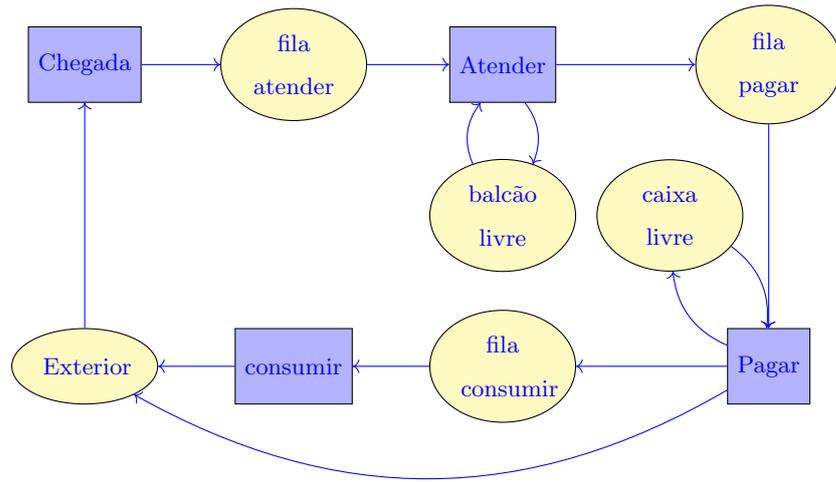
- dos clientes que apenas compram pão



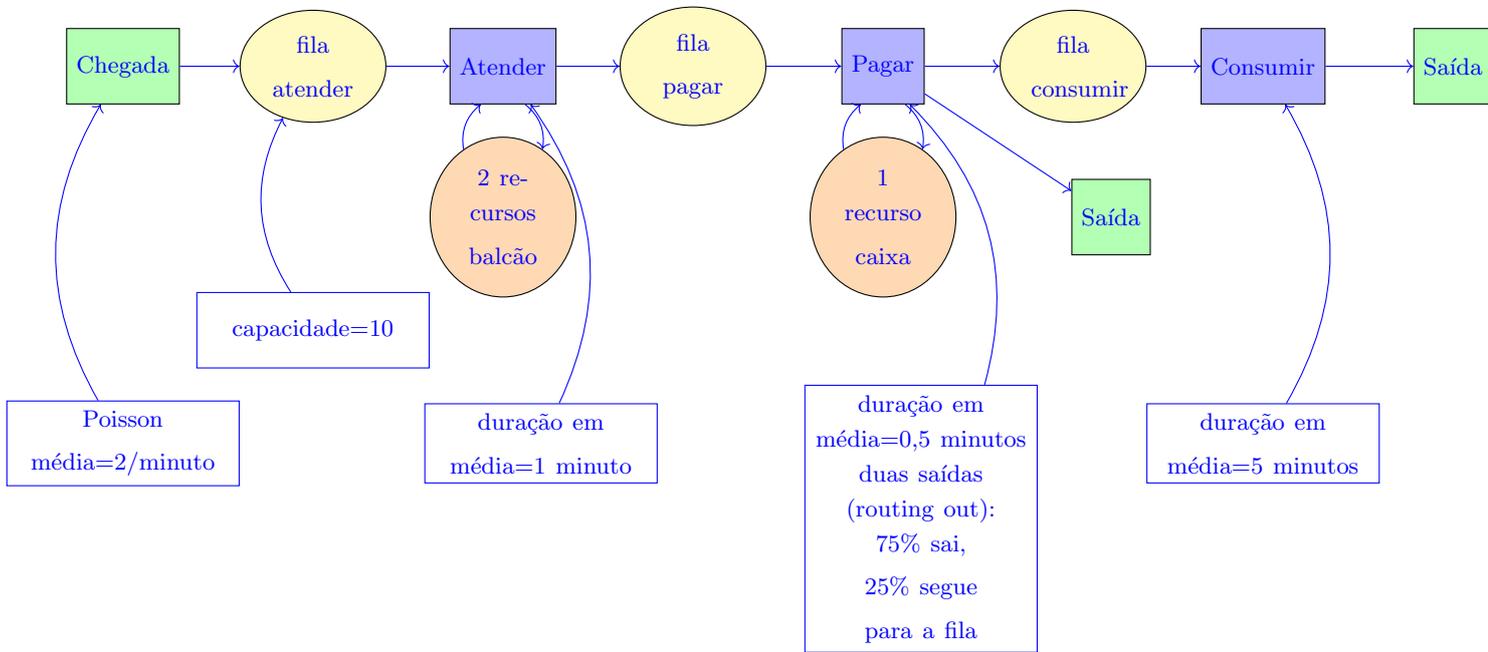
- dos clientes que consomem na cafetaria o que compram



Já agora fica aqui também o ciclo de atividades:



(c) O esboço do esquema da simulação no SIMUL8 é



Notas:

média 30/hora = 2/minuto

5. A procura determinística anual de determinado produto é de  $D$  unidades. O custo de encomenda é de  $K$  u.m., o custo unitário é de  $c$  u.m., e o custo de armazenamento é de  $h$  u.m. por unidade e por ano. Considera-se ainda que o custo de rutura é de  $p$  u.m. por unidade e por ano. Explique o que entende por valor ótimo da encomenda e deduza, explicando todos os passos, a formulação que lhe permite obter o valor ótimo da encomenda quando considera a procura determinística.

valor ótimo da encomenda é a solução ótima do modelo (determinístico) de stock adequado ao problema, é a quantidade que deve ser encomendada em cada ciclo de encomenda que minimiza todos os custos da encomenda

dados:  $D$  unidades/ano;  $K$  u.m./encomenda;  $c$  u.m./unidade;  $h$  u.m./unidade/ano;  $p$  u.m./unidade; unidade de tempo = 1 ano;

Modelo determinístico com rutura permitida.

seja  $Q$  a quantidade a encomendar e  $T = \frac{Q}{D}$  o (tempo do) ciclo da encomenda,

o custo total da encomenda é  $K + cQ$  e por ano (ou seja, por unidade de tempo) é  $\frac{K+cQ}{T} = \frac{KD}{Q} + cD$  (note que o número de encomendas por ano é  $\frac{D}{Q}$ , logo o custo total da encomenda por ano é  $\frac{D}{Q}K + cD = \frac{DK+cDQ}{Q} = \frac{D}{Q}(K + cQ) = \frac{K+cQ}{T}$ )

o custo total do armazenamento depende do nível médio da quantidade armazenada. Sendo  $S$  o valor máximo que o inventário atinge, sabemos que o nível de inventário no momento  $t$  é dado por  $I(t) = -Dt + S$ . O nível mínimo que o armazenamento atinge é, obviamente, 0 e esse nível é atingido quando  $I(t) = 0$ , ou seja no momento  $t = \frac{S}{D}$ . Ou seja, só existe material armazenado durante o ciclo da encomenda desde o momento 0 do ciclo, o momento em que a encomenda é recebida, até ao momento  $\frac{S}{D}$ , o momento em que o nível atinge o valor 0. O nível médio de inventário, que é  $\frac{S^2}{2D}$ , pode ser obtido de duas formas:

- obtendo o valor médio  $\frac{\max + \min}{2}$  e tendo em atenção o intervalo de tempo em que existe armazenamento; o valor médio é  $\frac{\max + \min}{2} = \left(\frac{S+0}{2}\right)$  e existe armazenamento no intervalo de tempo  $[0, \frac{S}{D}]$  assim o nível médio é  $\left(\frac{S+0}{2}\right) \times \left(\frac{S}{D} - 0\right) = \frac{S^2}{2D}$ ;
- por integração  $\int_0^{\frac{S}{D}} (-Dt + S) dt = \left[-\frac{Dt^2}{2} + St\right]_0^{\frac{S}{D}} = \frac{S^2}{2D}$ .

Desta forma o custo de armazenamento, por ciclo de encomenda, é  $h \frac{S^2}{2D}$ , e por ano (ou seja, por unidade de tempo) é  $h \frac{S^2}{2DT} = h \frac{S^2}{2Q}$

o custo total de rutura depende do nível médio da quantidade em rutura. No ciclo de encomenda há rutura a partir do momento em que o nível do inventário atinge o valor 0, que é no momento  $\frac{S}{D}$ , até ao momento  $T$  do fim do ciclo de encomenda (e momento de chegada de nova encomenda). Ou seja, intervalo de rutura é  $[\frac{S}{D}, T]$  e o tempo de rutura é de  $T - \frac{S}{D} = \frac{Q-S}{D}$ . Nesse momento  $T$  o nível de inventário é  $I(T) = -DT + S = -Q + S$ , ou seja a maior quantidade em rutura é  $|-Q + S| = Q - S$ . Assim, o nível médio da quantidade em rutura é  $\frac{Q-S}{2} \times \frac{Q-S}{D} = \frac{(Q-S)^2}{2D}$ . Deste modo, o custo de rutura, por ciclo de encomenda, é  $p \frac{(Q-S)^2}{2D}$ , e por ano (ou seja, por unidade de tempo) é  $p \frac{(Q-S)^2}{2DT} = p \frac{(Q-S)^2}{2Q}$

Concluindo, o custo total por unidade de tempo é  $\frac{KD}{Q} + cD + h \frac{S^2}{2Q} + p \frac{(Q-S)^2}{2Q}$  que é uma função não linear de duas variáveis, a variável  $Q$  e a variável  $S$ .

O modelo que permite obter a quantidade ótima da encomenda é

$$\min_{Q, S \geq 0} \left( \frac{KD}{Q} + cD + h \frac{S^2}{2Q} + p \frac{(Q-S)^2}{2Q} \right)$$