

Finanças para Gestão de Recursos Humanos (FINGRH)

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos

2019/2020, 2º Semestre

Caderno de Exercícios 2

1. Os colaboradores da sua empresa apresentaram propostas de formação. Após analisar cada uma delas, desenvolveu uma análise de 3 projetos de investimento de forma a preparar uma reunião que terá com o Diretor Geral da empresa.

Com a formação será necessário incorrer em gastos com as propinas. Em algumas situações poderá ser necessária a contratação pontual de um colaborador ou o recurso a serviços externos de forma a colmatar o período em que o colaborador estará em formação.

Os ganhos para a empresa são também estimados. Neste exemplo estamos a excluir o efeito dos impostos.

Ano	0	1	2	3	4
Pós-Graduação (1 colaborador)					
Propinas	-4,500	-1,000			
Ganhos p/ Empresa	0	2,000	3,500	4,000	1,000
Varição nos Fluxos	-4,500	1,000	3,500	4,000	1,000
Pós-Graduação (2 colaboradores)					
Propinas	-11,000	-2,500			
Contratação Temp.	-10,800	-5,400			
Ganhos p/ Empresa	2,500	5,900	9,500	10,200	13,500
Varição nos Fluxos	-19,300	-2,000	9,500	10,200	13,500
MBA (full time - 1 colaborador)					
Propinas	-45,000	-8,500			
Contratação Temp.	-12,075	-8,500			
Ganhos p/ Empresa	0	15,200	25,000	30,000	35,000
Varição nos Fluxos	-57,075	-1,800	25,000	30,000	35,000

Considere um custo de oportunidade de 15%.

Considere ainda os elementos do Ano N+1 (ano 0 do projeto) das Demonstrações Financeiras da Empresa FINGRHv2 constantes em anexo.

- a) Calcule o *payback* do projeto. Interprete os resultados.

- b) Calcule o *discounted payback* do projeto. Interprete os resultados.

- c) Calcule a TIR (*IRR*) e o VAL (*NPV*) do projeto. Interprete os resultados.

- d) Calcule o índice de rendibilidade (IR). Interprete os resultados.

- e) Qual a proposta de investimento em formação que irá gerar maior valor?

- f) Qual a sua recomendação ao Diretor Geral da empresa? Justifique a sua resposta.

- g) Qual o impacto do pagamento das propinas no ano 0 no:
 - Equilíbrio Financeiro
 - Estrutura Financeira
 - Rendibilidade
 - Liquidez

2. A empresa pode avançar com um novo projeto que requer um investimento inicial de 300.000€. O projeto consiste na instalação de uma nova loja para a empresa num centro comercial que está na sua fase final de construção.

Nos próximos 4 anos as despesas operacionais (exceto com o pessoal) serão de 85.000€/ano e os rendimentos de 275.000€/ano nos primeiros 2 anos e de 315.000€ nos seguintes.

A taxa de imposto é de 25%.

Serão necessários 2 novos colaboradores com custo total estimado de 35.000€/colaborador/ano.

Para financiar o projeto a empresa irá solicitar um empréstimo bancário de 150.000€ a pagar no ano N+8.

Considere um custo de oportunidade de 15%.

O ano 0 (zero) do projeto corresponde ao Ano N.

a) O projeto é viável?

b) Qual o máximo que pode ser gasto com cada colaborador para que o projeto seja aceite?

c) É viável avançar com o projeto com 3 colaboradores?

d) Se forem necessários 3 colaboradores, qual o custo máximo que pode ser suportado para que o projeto seja viável?

e) Qual o impacto do pagamento do investimento de 300.000€ no ano 0 no:

- Equilíbrio Financeiro
- Estrutura Financeira
- Liquidez

f) Qual o impacto dos resultados do ano 1 na:

- Rendibilidade

3. Considerando o seguinte projeto e um custo de capital de 20%, o valor atualizado líquido (VAL) é:

Ano	0	1	2	3	4
Cash Flow	-25.000	12.500	-12.500	+12.500	40.000

- a) 3,260
- b) 20,621
- c) -14,101
- d) Nenhuma das anteriores

4. Uma empresa pretende aumentar o número de lojas (tem atualmente 3). Qual o *melhor* projeto considerando o índice de rentabilidade global?

	0	1	2	3	VAL	Colaboradores	Lojas
Projeto A	-24.570	14.750	17.500	1.000	453	3	5
Projeto B	-30.500	37.170			475	6	4
Projeto C	-28.600	24.750	12.500		706	8	7

- a) Projeto A
- b) Projeto B
- c) Projeto C
- d) Indiferente entre Projeto A e C

5. A taxa interna de rentabilidade (TIR) do projeto iSEG é de:

Ano	0	1	2
Projeto iSEG	-100.000	0	156.250

- a) 15,00%
- b) 25,00%
- c) 56,25%
- d) Nenhuma das anteriores

Anexo 2: Demonstrações Financeiras da Empresa FINGRHv2

BALANÇO					
	Ano N	Ano N+1		Ano N	Ano N+1
ATIVO			CAPITAL PRÓPRIO		
ATIVO NÃO CORRENTE	760.000	740.000	Capital próprio	50.000	50.000
Ativos fixos tangíveis	360.000	340.000	Reservas	35.000	35.000
Propriedades de investimento	100.000	100.000	Resultados transitados	200.000	230.000
Goodwill	15.000	15.000	Resultado líquido do período	60.000	13.500
Ativos intangíveis	265.000	265.000	TOTAL CAP. PRÓPRIO	345.000	328.500
Investimentos financeiros	20.000	20.000	PASSIVO		
ATIVO CORRENTE	465.000	368.500	PASSIVO NÃO CORRENTE	595.000	518.000
Inventários	60.000	72.000	Provisões	10.000	13.000
Clientes	95.000	114.000	Financiamentos obtidos	580.000	500.000
Estado e outros entes públicos	3.000	0	Resp. benefícios empregados	5.000	5.000
Outros créditos a receber	5.000	4.000	PASSIVO CORRENTE	285.000	262.000
Ativos financeiros	2.000	2.000	Fornecedores	70.000	75.000
Caixa e depósitos bancários	300.000	176.500	Estado e outros entes públicos	15.000	17.000
			Outras dívidas a pagar	35.000	30.000
			Financiamentos obtidos	165.000	140.000
			TOTAL PASSIVO	880.000	780.000
TOTAL ATIVO	1.225.000	1.108.500	TOTAL CAP. PRÓPRIO E PASSIVO	1.225.000	1.108.500

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS		
	Ano N	Ano N+1
Vendas	600.000	510.000
Prestação de serviços	35.000	42.000
Rendimentos Operacionais	635.000	552.000
Custo das vendas	(255.000)	(204.000)
FSE	(160.000)	(176.000)
Gastos com o pessoal	(75.000)	(87.000)
Imparidades e Provisões	(5.000)	(3.000)
EBITDA	140.000	82.000
Depreciações e amortizações	(40.000)	(40.000)
Resultado operacional	100.000	42.000
Rendimentos financeiros	5.000	6.000
Gastos financeiros	(25.000)	(30.000)
Resultado antes de impostos	80.000	18.000
Imposto sobre o rendimento	(20.000)	(4.500)
Resultado líquido do período	60.000	13.500

N. colaboradores	5	6
N. lojas	2	2