

## Finanças para Gestão de Recursos Humanos (FINGRH)

Trabalho de Grupo 2

**Mestrado em Gestão de Recursos Humanos**

2019/2020, 2º Semestre

**DEADLINE:** 20/06/2020 - 23:59 (via Aquila)

**MEMBROS:** mínimo de 3 e máximo de 5

**RELATÓRIO:** submeter um relatório em formado txt com o ficheiro xls de suporte à análise quantitativa

### DESCRIÇÃO:

Como consequência da performance no trabalho anterior, a empresa *Graphic FINGRH, SA* solicitou análises adicionais à sua equipa de consultoria.

No plano estratégico 2020-24 está definido que a empresa pretende crescer organicamente de forma a atingir um volume de negócios de €1,0 milhão em 2024. Para atingir esse objetivo a direção executiva pretende expandir a sua rede com a abertura de uma empresa gráfica na cidade do Porto no final de 2020.

O espaço deverá ser arrendado com contrato de arrendamento de médio/longo prazo. O orçamento anual para rendas é de 20.000€, podendo ser ajustado em função da inflação prevista.<sup>1</sup>

A dimensão mínima da equipa deve contemplar pelo menos:

1 Diretor Comercial

1 Designer gráfico

2 Operadores de pré-impressão, impressão e acabamento

A formulação apresentada deve ser suficiente para acomodar um volume de negócios de €250.000. No entanto, na fase inicial apenas um operador será necessário. Com o crescimento do negócio pode ser imprescindível redimensionar a equipa. A contratação de colaboradores além do cenário base e a respetiva evolução do salário anual deve ser justificada.

---

<sup>1</sup> Sugestão: analisar as projeções de inflação calculados pelo Banco de Portugal (<https://www.bportugal.pt/page/projecoes-economicas>).

Para abrir a sucursal no Porto são necessários investimentos em equipamentos diversos que ascendem a €87.500 em dezembro de 2020 (ano 0), consistindo em ativos que deverão ser depreciados ao longo de 10 anos. No final do ano 2022 serão necessários novos investimentos que se estimam em €43.700 e terão uma vida útil de 8 anos. É ainda necessário investir em inventários no valor aproximado de €16.800 no ano de arranque do projeto.

Os Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) estimam-se em 15,0% do volume de negócios, com um mínimo de €8.300/ano (exclui os gastos com rendas).

Os elementos previsionais são os seguintes:

Volume de Negócios (€)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Pré-impressão e Impressão	36.800	82.064	231.133	357.332	484.328	526.174	540.041
Venda de material de escritório	42.500	59.500	83.300	99.960	94.962	96.861	99.767
Margem bruta	56,0%	66,9%	67,1%	67,6%	68,0%	67,8%	68,1%

Em 2027 a empresa deve estabilizar os seus cash flows, permanecendo constantes até 2030.

Taxa de IRC é de 21%. Para este projeto a área financeira da empresa estima um custo de capital de 14,5%.

Foi pedido à sua equipa para apresentar um relatório de análise de projetos, com ênfase nos Recursos Humanos.

O relatório deve conter, mas não estar limitado a:

- a) Proposta salarial para os colaboradores a contratar, detalhando os diversos aspetos fiscais;
- b) Análise da viabilidade do projeto de investimento, considerando uma vida útil até 2030;
- c) Análise de sensibilidade a variáveis integrantes dos gastos com o pessoal e ao custo de capital.

*Nota:*

Para calcular o Cash Flow deve usar a seguinte fórmula:

- + EBIT (1 - T)
- + Depreciações
- Variação Necessidades Fundo Maneyo
- CAPEX (Investimento)
- = Cash Flow Livre

EBIT  $\cong$  Resultado Operacional (por simplificação)

T = taxa de imposto (IRC)

## Grelha de Avaliação

Grupo/Alunos:

Critério	Max pontos	Score	Comentários
<b>Proposta Salarial</b> <i>Formulação da proposta salarial tendo em conta os objetivos da empresa</i>	3,5		
<b>Proposta Salarial</b> <i>Análise das implicações fiscais. Cálculo do custo total para a empresa e do valor líquido a receber pelo colaborador<sup>(1)</sup></i>	4,0		
<b>Análise da Viabilidade do Projeto</b> <i>Uso dos diversos critérios de decisão e comentário crítico</i>	5,0		
<b>Análise de Sensibilidade</b> <i>Analisar diversos custos de capital e salários brutos para os principais colaboradores</i>	3,5		
<b>Estrutura e Qualidade do Relatório</b> <i>Qualidade de escrita (financeira) e de tabelas e figuras para apoio à análise</i>	2,0		
<b>Outros</b>	2,0		
<b>Total/Classificação</b>	<b>20,0</b>		

<sup>(1)</sup> O valor líquido a receber pode ser calculado para apenas uma categoria profissional