

**Mestrado em Economia e Gestão de  
Ciência, tecnologia e Inovação**

# **PROSPECTIVA TECNOLÓGICA E INOVAÇÃO ESTRATÉGICA**

**Paulo Soeiro de Carvalho**

soeirocarvalho@iseg.ulisboa.pt

# PROSPECTIVA TECNOLÓGICA E INOVAÇÃO ESTRATÉGICA

- **PROSPECTIVA ESTRATÉGICA (STRATEGIC FORESIGHT): ORIGENS, PRINCÍPIOS E ESCOLAS DE PENSAMENTO**
- **PROSPECTIVA ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO: CONCEITOS DE BASE E FERRAMENTAS METODOLÓGICAS**
- **PROSPECTIVA APLICADA ÀS ORGANIZAÇÕES E AOS TERRITÓRIOS E SUA LIGAÇÃO COM A INOVAÇÃO ESTRATÉGICA**
- **PROSPECTIVA TECNOLÓGICA (TECHNOLOGICAL FORESIGHT)**
- **SCENARIO PLANNING LAB**

# **PROSPECTIVA ESTRATÉGICA: ORIGENS, PRINCÍPIOS E ESCOLAS DE PENSAMENTO**

# PROSPECTIVA ESTRATÉGICA

# PARA QUE SERVE O FUTURO? WHAT'S THE USE OF THE FUTURE?

- Esperar / Wait
- Responder / Respond
- Prever / Predict
- Antecipar / Anticipate
- Explorar / Explore
- Imaginar / Imagine
- Criar / *Design*
- Decidir / Decide
- Actuar / Act
- Outro / Other

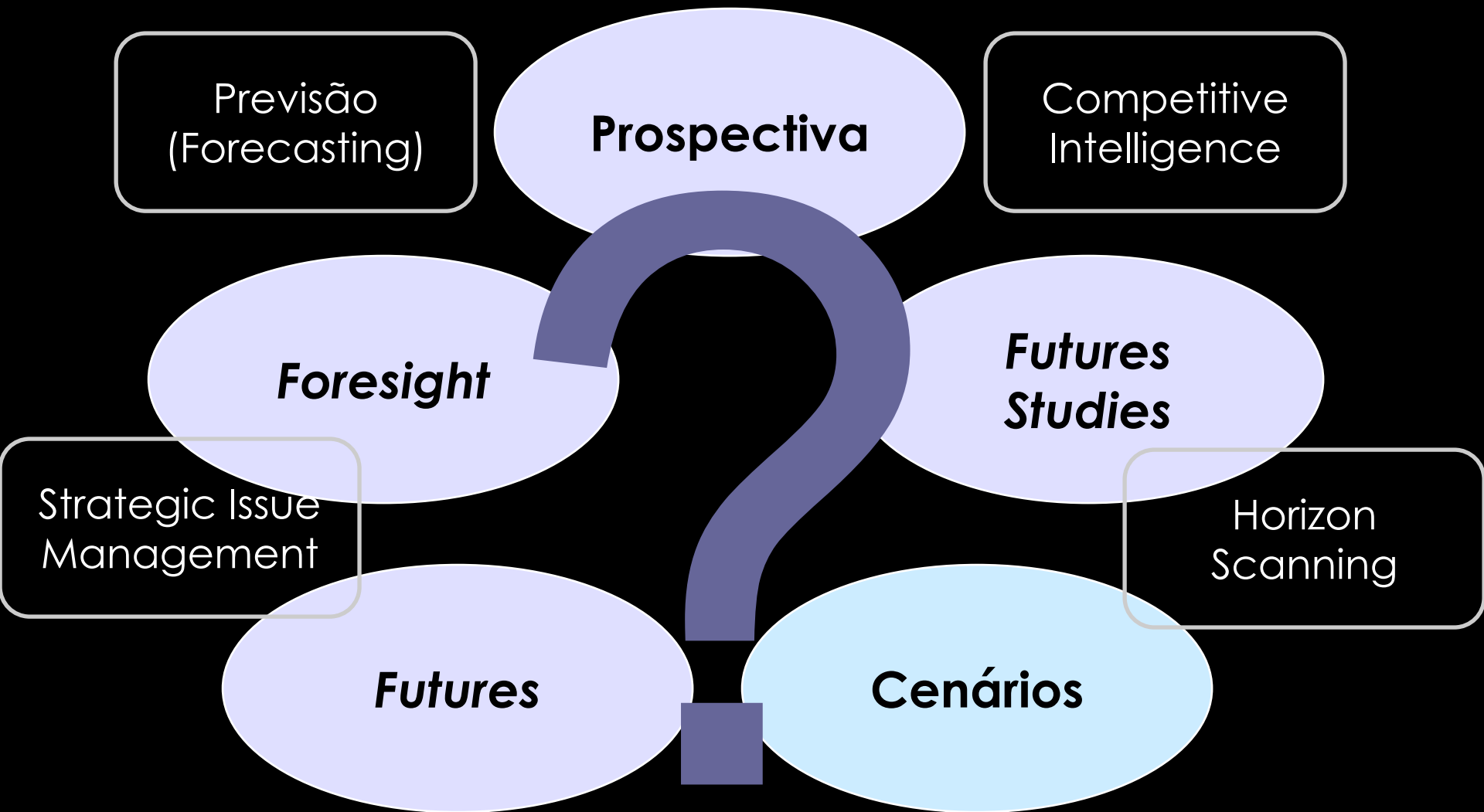
Notas / Notes:

(1) Pode escolher mais do que uma opção / You can chose more than one option ☺

**Prospectiva**



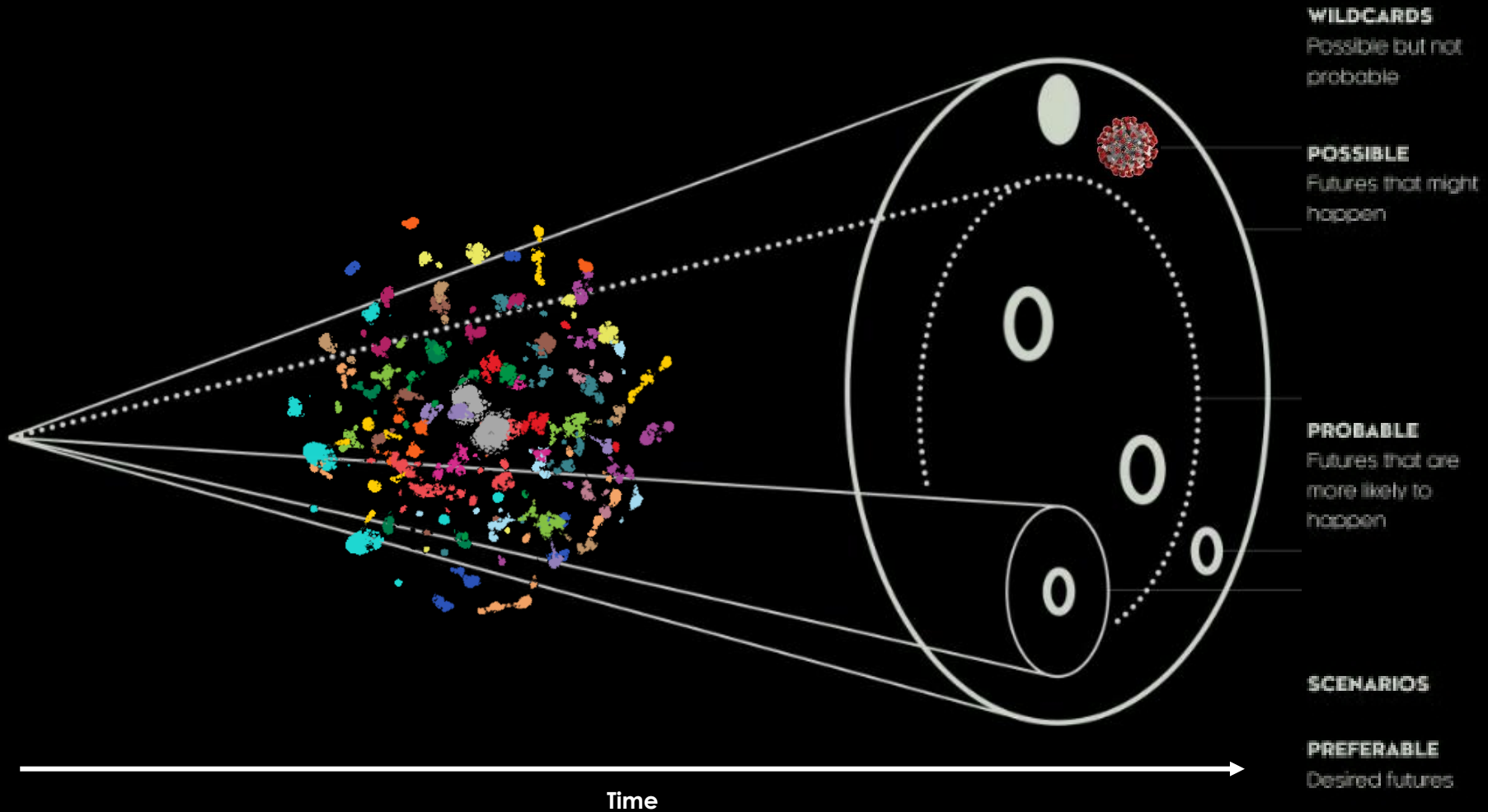
# VÁRIOS NOMES PARA UMA MESMA PREOCUPAÇÃO



We can't  
**Predict** the Future

We can think about  
Alternative **Future(s)**

We have our  
**Assumptions**  
about the Future





# PRESSUPOSTOS DE BASE DA PROSPECTIVA

1. The Meaning of Time
2. The Possible Singularity of the Future
3. Futures Thinking and Action
4. The Most Useful Knowledge
5. Future Facts?
6. An Open Future
7. Humans Make Themselves
8. Interdependence and Holism
9. Better Futures

# PRINCÍPIOS DISTINTIVOS DA PROSPECTIVA

# O Longo Prazo e a “Visão Longa”

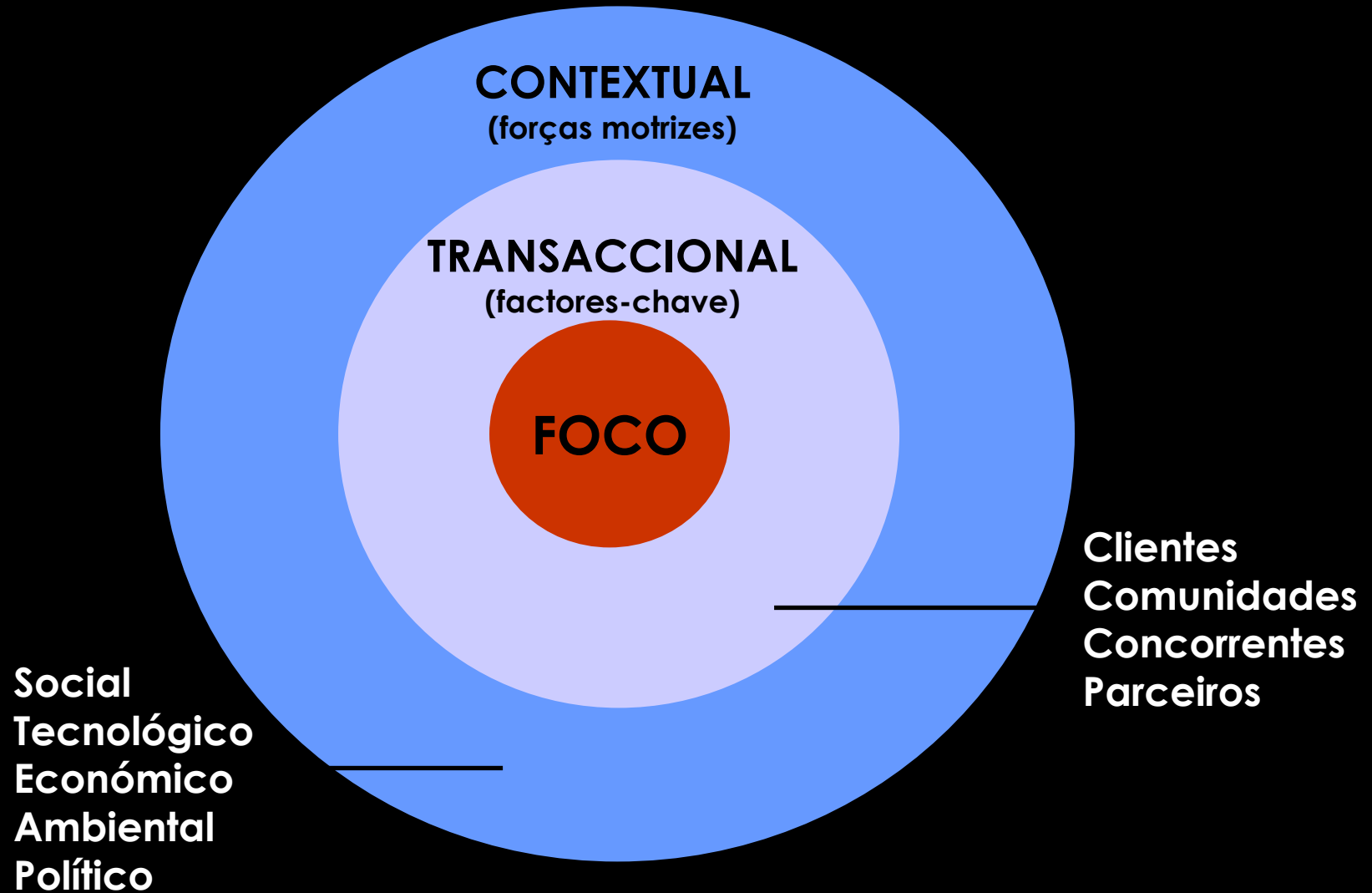


# Retrospectiva e Visão periférica



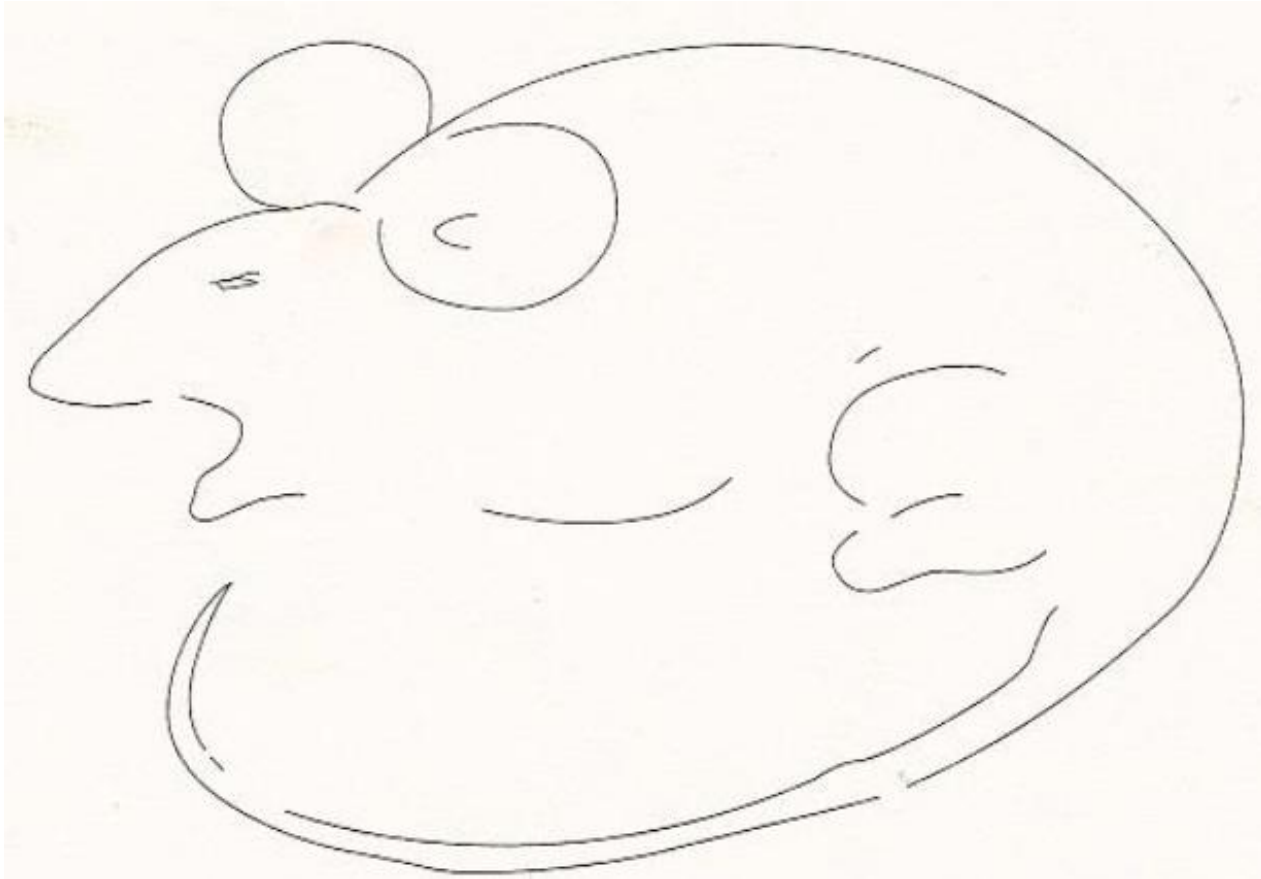
# AMBIENTE(S)/ENQUADRAMENTO(S)

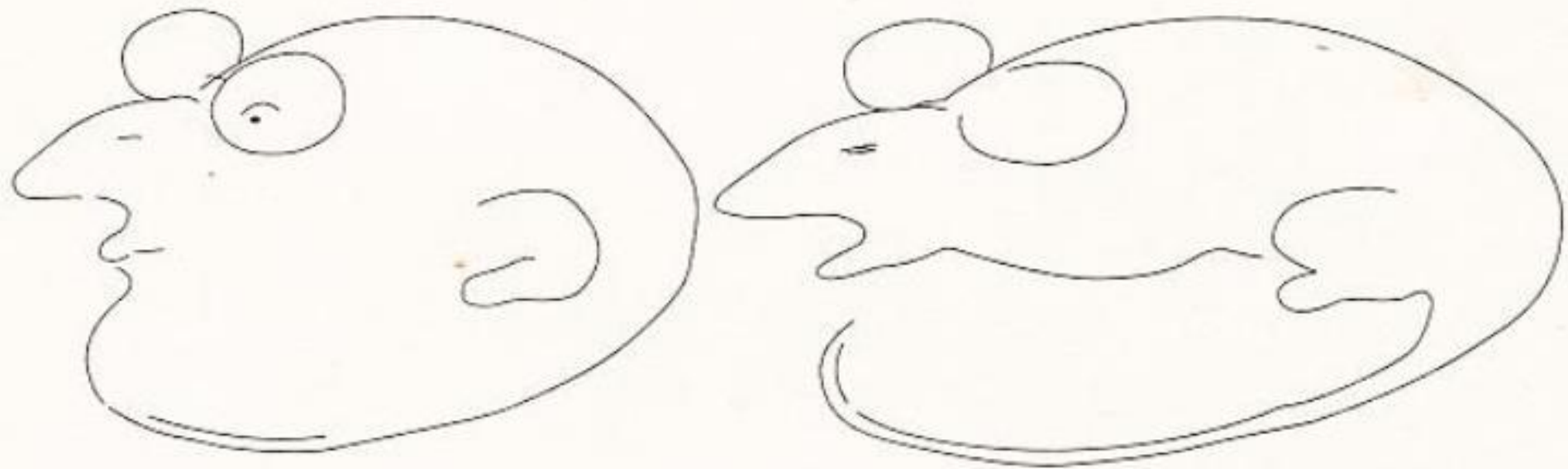
*(outside-in thinking)*



**Ajudam a pensar DE FORA PARA DENTRO**

# Sense Making



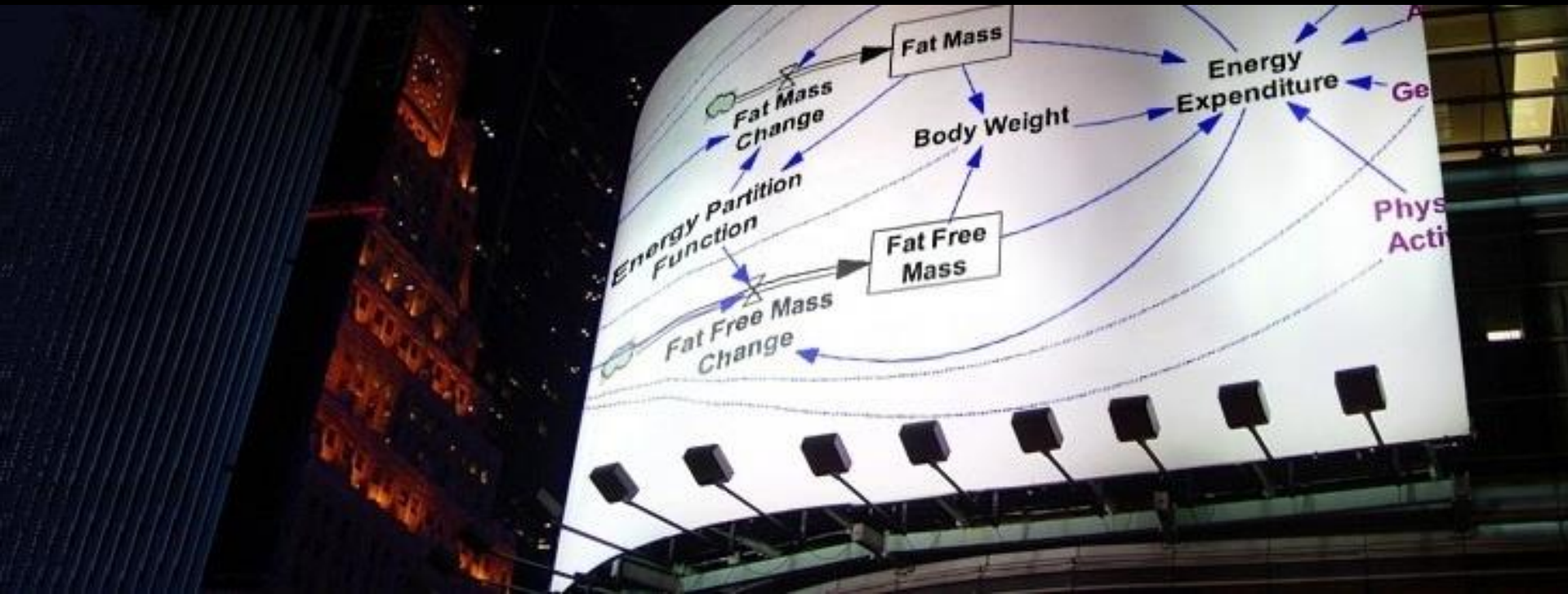


# Múltiplas Perspectivas





# Visão Global e Sistémica



# Estrutura & Morfologia do Futuro



# Jogo dos Actores



# Out-of-the box thinking



# Disciplinar a Criatividade e Imaginação



*"The Long View"*

Visão Global  
& Holística

"Visão Periférica"  
360°

Visão Sistémica

**PRINCÍPIOS DA  
PROSPECTIVA**

Olhar  
de fora para dentro

Múltiplas  
Perspectivas

Triangulação

Criatividade  
"Out-of-the Box"

Jogo dos Actores

Estrutura/Morfologia  
do Futuro