



Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa



# Programa de Doutoramento em Gestão 2024/2025

## Metodologias de Investigação

### O que é uma teoria?



Carla Curado  
Rua Miguel Lupi, 20 – Gab 511  
ccurado@iseg.ulisboa.pt



# O que é uma teoria?

Theory ... is as an explanation of observed regularities (Bryman & Bell, 2011: 7).

Theory is about the connections between phenomena, a story about why events, structure and thoughts occur. Theory emphasises the nature of causal relationships, identifying what comes first as well as the timing of events..... to understand the systematic reasons for a particular occurrence or non-occurrence (Sutton & Staw 1995:375).



# O que é uma teoria?

Trata-se de uma explicação consubstanciada (uma entidade abstracta) que procura descrever, explicar e contribuir para o conhecimento de determinados fenómenos (Moody, 2010).

Tal como nas outras ciências naturais e sociais, a Gestão é suportada por teorias multidisciplinares (Gregor, 2006).



# O que é uma teoria?

Segundo Gregor (2006), uma teoria deve:

Descrever, explicar, predizer e prescrever

Sendo ainda caracterizadas por:

Forma de representação (ex: modelos)

Constructos (fenómenos da teoria)

Tipo de relações entre constructos:

Associam-se? São correlacionadas/causais? Com que direção?

Escopo (geral vs. específico)

Propósito

Permite explicações

Permite hipóteses

Prescreve direções práticas



# O que é uma teoria?

Theory (Van Maanen et al., 2007)...

... provides covering laws that govern the relationships among variables or constructs in a highly specified field of study and use their methods as ways of possibly verifying such covering laws...

Seek to provide novel explanations or provoke a sort of unexpected enlightenment among knowledgeable readers...

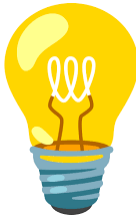
## **THEREFORE:**

“... the proposal and resultant research project are both theory driven...”  
(Saunders, 2012: 68)



# Bom trabalho!

5%



95%





# Referências

Bryman, A. and Bell, E. (2011). *Business Research Methods* (3rd Ed.). New York: Oxford University Press.

Gregor, S. (2006). The nature of theory in information systems. *MIS Quarterly*, 30(3), 611-642.

Moody, D. L., Iacob, M. E. & Amrit, C. (2010). *In search of paradigms: identify the theoretical foundations of the IS field*. In: 18th European Conference on Information Systems, ECIS 2010, 6-9 June, Pretoria, South Africa, 1-15.

Saunders, M., Lewis, P. and Thornhill, A. (2012). *Research methods for business students* (6th Ed.). Harlow: Pearson Education Limited.

Sutton, R. and Staw, B. (1995). What theory is not. *Administrative Science Quarterly*, 40(3), 371-84.

Van Maanen, J. Sorensen, J.B. and Mitchell, T.R. (2007). The interplay between theory and method. *Academy of Management Review*, 32(4), 1145-54.